

**GESCHÄFTSBERICHT 2019**  
der Stadtwerke Münster GmbH

**EINFACH.  
NÄHER.  
DRAN.**



Stadtwerke Münster

## Inhalt

### Umschlag

Fakten auf einen Blick

### Management

Vorwort des Aufsichtsrates 2  
Vorwort der Geschäftsführung 4

### Lagebericht

Geschäftsmodell des Unternehmens 8  
Wirtschaftsbericht 8  
Ertragslage 12  
▪ Energie- und Wasservertrieb 13  
▪ Versorgungsnetze 13  
▪ Erzeugung 13  
▪ Verkehr 14  
Finanz- und Vermögenslage 15  
▪ Kapitalausstattung/Finanzierung 15  
▪ Vermögen 15  
Prognose-, Chancen- und Risikobericht 18

### Jahresabschluss

Bilanz 30  
Gewinn- und Verlustrechnung 32  
Anhang 33  
Entwicklung des Anlagevermögens 46  
Bericht des Aufsichtsrates 48

### Bestätigungsvermerk

49

### Impressum

55

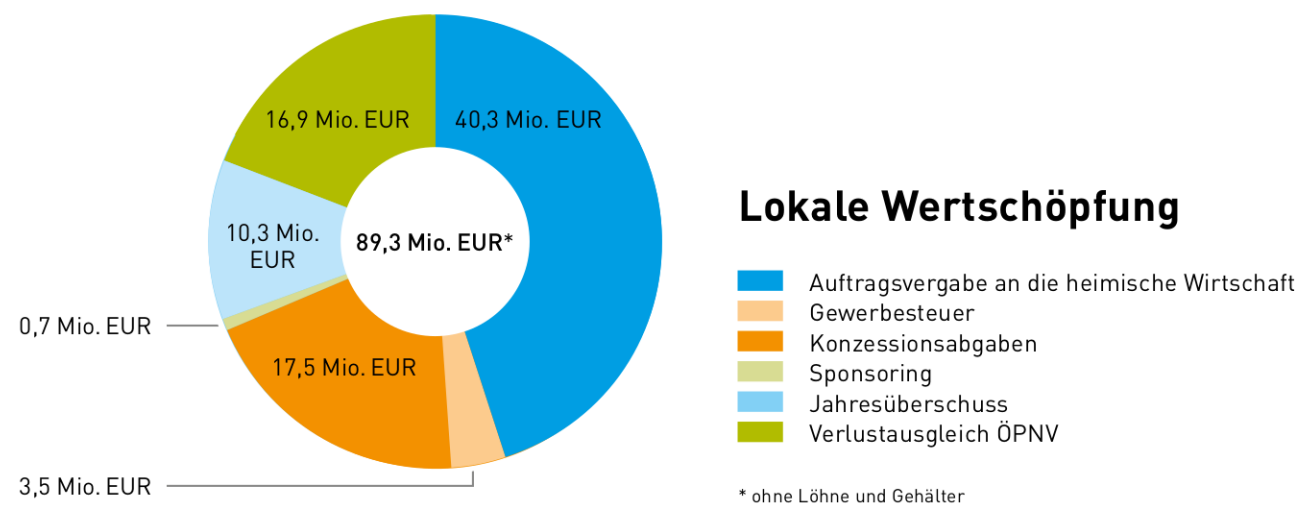
# ENERGIE & MOBILITÄT



## Auf einen Blick – Stadtwerke Münster

		2019	2018	2017	2016
Umsatzerlöse	TEUR	576.652	547.021	546.988	529.930
EBITDA <sup>1</sup>	TEUR	52.408	69.747	64.068	79.067
EBIT <sup>2</sup>	TEUR	24.046	41.646	24.813	33.278
Jahresüberschuss	TEUR	10.334	26.830	14.130	16.170
Eigenkapitalquote <sup>3</sup>	%	42,5	42,0	38,4	35,5
Eigenkapitalrentabilität (EBIT-Basis) <sup>4</sup>	%	10,5	18,6	12,2	18,3
Rendite auf das langfristige Betriebskapital (EBIT-Basis) <sup>5</sup>	%	7,2	12,5	7,9	11,6
Cashflow (überschlägig) <sup>6</sup>	TEUR	42.291	42.485	44.233	43.761
Personalentwicklung <sup>7</sup>	FTE <sup>8</sup>	1.018	1.010	908	897
Investitionen	TEUR	50.095	39.372	70.989	54.459
Lokale Wertschöpfung in Münster <sup>9</sup>	TEUR	89.268	101.864	87.445	88.433

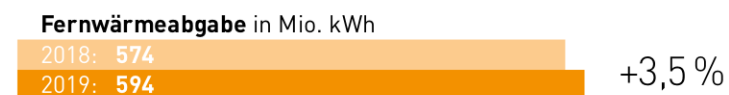
## Werte schaffen für unsere Stadt



<sup>1</sup> EBITDA = Gesamtleistung + sonstige betriebliche Erträge – Materialaufwand – Personalaufwand – sonstige betriebliche Aufwendungen + Erträge aus Beteiligungen + Erträge aus Gewinnabführungsverträgen – Aufwendungen aus Verlustübernahme  
<sup>2</sup> EBIT = Gesamtleistung + sonstige betriebliche Erträge – Materialaufwand – Personalaufwand – Abschreibungen – sonstige betriebliche Aufwendungen + Erträge aus Beteiligungen + Erträge aus Gewinnabführungsverträgen – Aufwendungen aus Verlustübernahme  
<sup>3</sup> Eigenkapitalquote = Eigenkapital ohne Bilanzgewinn/Gesamtkapital  
<sup>4</sup> Eigenkapitalrentabilität (EBIT-Basis) = EBIT/Eigenkapital ohne Bilanzgewinn  
<sup>5</sup> Rendite auf das langfristige Betriebskapital (EBIT-Basis) = EBIT/(Gesamtkapital – kurzfristige Verbindlichkeiten – sonstige Rückstellungen – liquide Mittel – Forderungen aus Lieferungen und Leistungen)  
<sup>6</sup> Cashflow (überschlägig) = Jahresüberschuss + Abschreibungen +/- Rückstellungsveränderungen – Bilanzgewinn  
<sup>7</sup> Ab 2018 ohne ruhende Arbeitsverhältnisse  
<sup>8</sup> FTE: Fulltime Equivalents = in Vollzeitstellen umgerechnete Werte  
<sup>9</sup> Lokale Wertschöpfung in Münster = Aufträge an die heimische Wirtschaft + Gewerbesteuer + Konzessionsabgabe + Sponsoring +/- Jahresergebnis + Verlustausgleich ÖPNV (ohne Löhne und Gehälter)

Durch Rundungen können sich bei den Zahlen Abweichungen ergeben.

## Unsere Kernleistungen im Vergleich



## Vorwort des Aufsichtsrates

Sehr geehrte Damen und Herren,

das Jahr 2019 war für die Stadtwerke Münster in mehrfacher Hinsicht ein gutes, erfolgreiches Jahr.

Ein wichtiger Meilenstein war die Aufstellung der neuen Geschäftsführung mit Sebastian Jurczyk als Vorsitzendem der Geschäftsführung und verantwortlich für den Geschäftsbereich Energie sowie Frank Gäfgen, verantwortlich für den Bereich Mobilität. Herr Jurczyk übernahm am 01.09.2019 zunächst die Alleingeschäftsführung vom Interimgeschäftsführer Stefan Grützmaker, der die Geschicke der Stadtwerke Münster für 1 Jahr professionell und mit ruhiger Hand geführt hatte. Am 01.10.2019 komplettierte dann Frank Gäfgen das neue Führungsduo.

Beide Geschäftsführer haben sich schnell erfolgreich in ihren Rollen bei den Stadtwerken Münster etabliert, arbeiten sehr kollegial zusammen, haben schon früh viele Initiativen angestoßen und von Anfang an das Vertrauen der Stadtwerke-Mannschaft gewonnen. Das hat sich nicht zuletzt im exzellent bewerteten Frühjahrsindex der regelmäßigen Mitarbeiterbefragung widerspiegelt.

Auch die zurzeit allseits belastende Coronakrise haben die beiden neuen Stadtwerke-Geschäftsführer schnell sehr umsichtig und vorausschauend gemanagt, ein Aspekt, der für ein Unternehmen wie die Stadtwerke Münster als Teil der bundesweiten kritischen Infrastrukturen gar nicht hoch genug eingeschätzt werden kann.

Das wirtschaftliche Ergebnis des Jahres 2019 zeigt mit einem Wert oberhalb des geplanten Ansatzes, dass die Stadtwerke Münster auf einer soliden finanziellen Grundlage agieren. Auch die Eigenkapitalquote zeigt weiterhin eine erfreulich stabile Größenordnung.

Strategisch haben die Stadtwerke Münster unter der neuen Leitung in 2019 bereits zahlreiche Initiativen gestartet. Der bereits begonnene Breitbandausbau wurde weiter vorangetrieben; dabei hat die Geschäftsführung aber wichtige neue Weichenstellungen vorbereitet. So wurde die bisherige Stand-alone-Strategie durch eine Kooperationsstrategie abgelöst, die im Sinne der finanziellen Risikoteilung und komplementärer Kompetenzen auf den gemeinsamen Ausbau der Glasfaserinfrastruktur mit einem strategischen Partner setzt.

Viele weitere strategische Initiativen wurden gestartet. So wurden für die beiden großen Konversionsstandorte, ehemalige Kasernengelände in Münster, die Stadtwerke-Kompetenzen bereichsübergreifend gebündelt, um umfassende und moderne Quartierskonzepte für die dort entstehenden neuen Wohngebiete zu entwickeln; die Quartiersentwicklung umfasst dabei innovative dezentrale Strom- und Wärmeversorgungskonzepte ebenso wie klimaschonende Mobilitätsangebote unter Einbindung des ÖPNV, aber auch verschiedene Sharing-Konzepte für individuelle und multimodale E-Mobilität inklusive Ladeinfrastrukturen.

Natürlich wurde auch die Elektrobusflotte entsprechend der langfristigen Strategie weiter ausgebaut, bis etwa 2030 den ÖPNV in Münster völlig auf Elektromobilität umzustellen und so einen zentralen Beitrag zur lokalen, klimafreundlichen Verkehrswende zu leisten. Passend dazu haben die Stadtwerke auch ihren Busbetriebshof bereits umfangreich mit den erforderlichen Ladestationen für den zukünftigen Massenbetrieb vorgerüstet.

Der ÖPNV in Münster ist zudem weiterhin auch heute schon ein Aushängeschild der Stadtwerke Münster. Wie schon in den Jahren zuvor sind die Stadtwerke Münster mit ihrem ÖPNV-Angebot im regelmäßig erhobenen bundesweiten Kundenbarometer unter den 40 teilnehmenden Verkehrsunternehmen wieder auf den vorderen Plätzen gelandet. Besonders positiv bewertet wurden die Freundlichkeit des Personals, das umfangreiche Linien- und Streckennetz, die hohe Taktfrequenz und die Stadtwerke PlusCard als elektronisches Ticket.



Walter von Göwels

Aufsichtsratsvorsitzender

Des Weiteren haben die Stadtwerke Münster im vergangenen Jahr ihre beabsichtigte Beteiligung an einem lokalen, in Münster seit vielen Jahren gut etablierten Carsharing-Anbieter weiter vorbereitet. Dies bietet für die Zukunft interessante Möglichkeiten, im Zusammenspiel mit dem ÖPNV neue und kombinierte Mobilitätsangebote, auch unter Einbindung von Elektromobilität als Sharing-Ansatz, zu entwickeln – ein weiteres Potenzial, den konventionell motorisierten Individualverkehr in Münster zugunsten der Umwelt zu reduzieren. Die Beteiligung wird im Frühjahr 2020 rechtskräftig umgesetzt.

Zusammenfassend möchte ich, stellvertretend für den Aufsichtsrat, für das Geschäftsjahr 2019 festhalten, dass die Stadtwerke Münster sich in einem sehr dynamischen Marktumfeld wirtschaftlich sehr gut behauptet haben. Die neue Geschäftsführung hat gemeinsam frühzeitig erste strategische Impulse gesetzt und das gesamte Stadtwerke-Team dabei sehr gut mit auf den Weg genommen. Ein wohlstrukturierter Strategieprozess ist bereits im Gange, die neue, alle Bereiche integrierende Unternehmensstrategie wird bis zum Sommer 2020 erarbeitet sein.

Ein herzlicher Dank geht an alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie das gesamte Führungsteam der Stadtwerke Münster. Sie haben mit hoher Verlässlichkeit das operative Geschäft in Energie- und Wasserversorgung und im Verkehrsbetrieb getragen und der neuen Geschäftsführung einen guten und sehr schnellen Einstieg in das Unternehmen ermöglicht. Für die Münsteraner Bürgerinnen und Bürger haben sie jederzeit eine Rundumversorgung mit den lebenswichtigen Gütern der Daseinsvorsorge, Energie, Wärme, Wasser und Mobilität, sichergestellt – ein Wert, der vielen Menschen jetzt, in der Coronakrise, noch einmal besonders bewusst geworden ist. Hier gilt den Stadtwerkerinnen und Stadtwerkern ein ganz besonderes Dankeschön des Aufsichtsrates dafür, dass die Herausforderungen der Coronapandemie so ausgezeichnet gemeistert werden und die Menschen in Münster sich keine Sorgen um die gewohnten, nichtsdestotrotz lebensnotwendigen Infrastrukturleistungen der Stadtwerke machen müssen. Danke für das tolle und selbstlose Engagement in dieser besonders herausfordernden Zeit.

Für den Aufsichtsrat der Stadtwerke Münster  
Walter von Göwels  
Vorsitzender

## Vorwort der Geschäftsführung

Sehr geehrte Damen und Herren,

mit einem überplanmäßigen Jahresüberschuss von 10,3 Millionen Euro schließen die Stadtwerke Münster das Geschäftsjahr 2019 ab. Davon sind 6,5 Millionen Euro als Vorabgewinnausschüttung in den Haushalt der Stadt Münster geflossen. Mit insgesamt 89,3 Millionen Euro haben die Stadtwerke Münster im vergangenen Jahr einen erheblichen Beitrag zur lokalen Wertschöpfung geleistet. Mit diesem Ergebnis sind wir sehr zufrieden. Um aber auch künftig für Münster und die Region erfolgreich zu sein, müssen wir schon heute die Weichen für morgen stellen.

Das bedeutet vor allem, unsere Kunden im Kerngeschäft zu binden und Wachstumspotenziale in verwandten Bereichen zu erschließen – um Zukunftsthemen wie beispielsweise Elektromobilität, Photovoltaikausbau oder digitale Infrastrukturen vor Ort voranzutreiben. Wir wollen die Stadtwerke für die Zukunft noch innovativer und agiler aufstellen und eine grüne Transformation unseres Unternehmens forcieren.

Der ÖPNV ist ein wichtiger Baustein eines nachhaltigen städtischen Verkehrs, aber soll künftig nur einer von vielen sein. Wir verstehen uns als Mobilitätsdienstleister, der verschiedene Verkehrsmittel und -angebote bestmöglich miteinander verzahnt. Beispiele der Gegenwart sind jetzt schon unsere Beteiligung am Carsharing-Anbieter Stadtteilauto und der Start unseres Pilotprojektes Hiltrup on Demand, das das Nahverkehrsangebot ab Herbst mit einem App-basierten Mikro-Bus-Dienst ergänzt.

Ab 2029 werden die Stadtwerke auf Münsters Straßen nur noch mit Elektrobussen unterwegs sein. Dabei setzen wir neben E-Bussen mit Batterie auch auf Wasserstoff als Energieträger. Mehr E-Mobilität auf der Straße ist aber nicht nur im Busverkehr ein wichtiges Ziel: Bis 2024 investieren wir eine Million Euro in den Ausbau der öffentlichen Ladeinfrastruktur. Parallel werden Angebote für Unternehmen und Privatleute geschaffen, die Ladepunkte auf Privatflächen realisieren wollen.

Künftiges Wachstum sehen wir in der Bereitstellung von digitalen Infrastrukturen und Angeboten. Mit dem Glasfasernetz schaffen die Stadtwerke jetzt schon ein komplett neues Versorgungsnetz und eine entscheidende Infrastruktur für die Zukunft Münsters, ohne die Digitalisierung nicht gelingt. Innerhalb der nächsten Dekade wollen wir Glasfaser in Münster flächendeckend verfügbar machen. Darüber hinaus beginnen wir noch in diesem Jahr mit der Umsetzung des Bundesförderprogramms Breitband und beseitigen in den kommenden Jahren die weißen Flecken auf der münsterschen Internetkarte.

2019 erzeugten die Stadtwerke Münster mit klimafreundlicher Technik 13 % mehr Strom als im Vorjahr, vor allem aus Kraft-Wärme-Kopplung in der Gas- und Dampfturbinen-Anlage im Hafen und aus Windenergie. Unser erklärtes Ziel ist es, unsere Erzeugung perspektivisch klimaneutral zu gestalten. Dabei fokussieren wir noch stärker als bisher die Photovoltaik und haben im Unternehmen neue Strukturen für den Ausbau der erneuerbaren Energien geschaffen. Die Solarerzeugung wollen wir bis 2030 massiv auf mehr als 100 GWh Erzeugungskapazität ausbauen und sie soll ein Drittel der erneuerbaren Erzeugungsleistung stellen. Im Fokus stehen neben den eigenen Dachflächen und städtischen Gebäuden zunächst Dachflächen des städtischen Wohnungsunternehmens Wohn + Stadtbau.



**Frank Gäfgen**

Geschäftsführer Mobilität

**Sebastian Jurczyk**

Vorsitzender der Geschäftsführung,  
Geschäftsführer Energie

Auch die Zahl der Windenergieanlagen werden wir auf 42 erhöhen und die regenerative Stromerzeugungskapazität mit Windenergie auf rund 280 GWh verdoppeln. Unser Ziel ist es, alle Münsteraner Haushalte innerhalb der nächsten 10 Jahre komplett mit selbst erzeugtem grünem Strom zu versorgen. Schon in den kommenden 3 Jahren verbannen wir Atom- und Kohlestrom aus unserem Strommix und ändern unsere Beschaffung. Die Wärme für Münster soll perspektivisch ebenfalls aus erneuerbaren Quellen gewonnen werden.

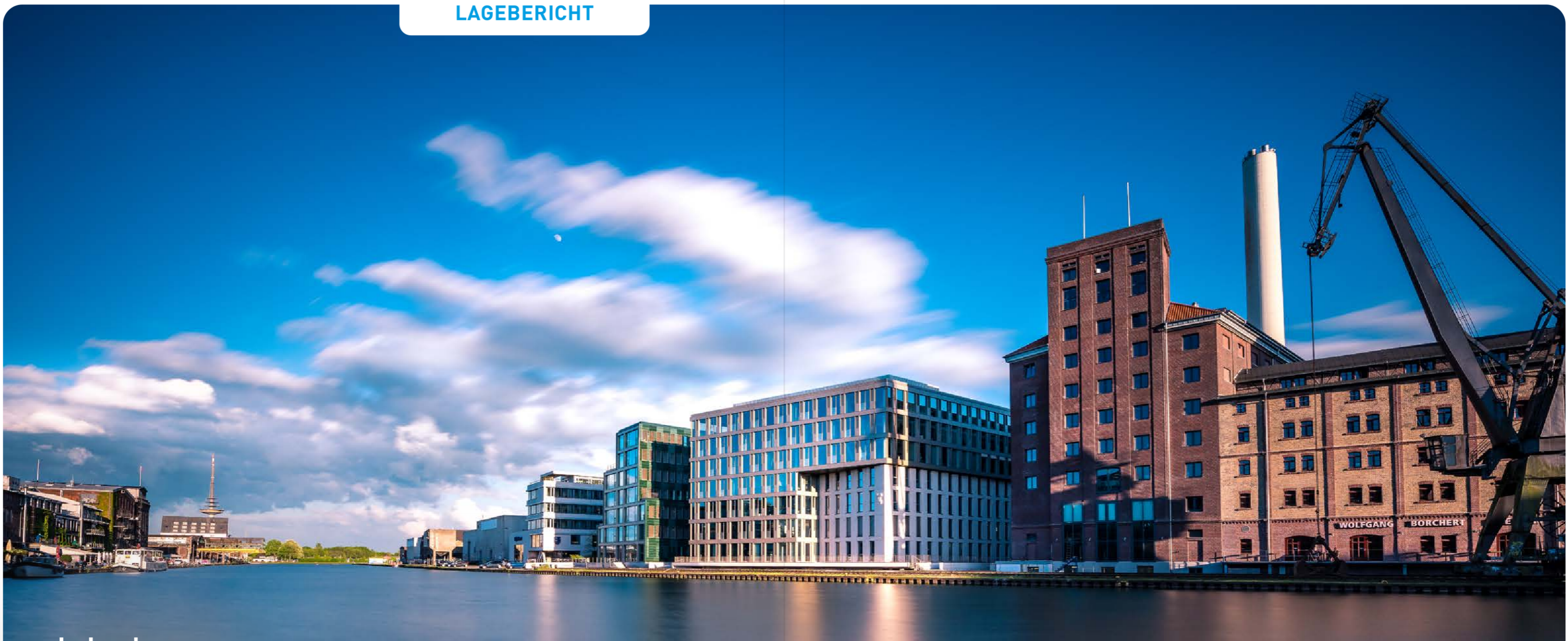
Um unsere ambitionierten Ziele zu erreichen, setzen wir verstärkt auf Kooperationen – wie beispielsweise mit der Wohn + Stadtbau. Denn über Kooperationen erreichen wir mehr als im Alleingang. Deswegen schließen wir gezielt Partnerschaften mit Akteuren, die zu unseren Kompetenzen passen.

Viele Erdgaskunden werden im kommenden Jahr mit dem CO<sub>2</sub>-Preis eine neue Position auf ihren Energierechnungen finden. Denn zum Jahresanfang 2021 tritt das Gesetz zum Brennstoffemissionshandel in Kraft, das den Ausstoß von CO<sub>2</sub> verteuert. Der Gesetzgeber will erreichen, dass der CO<sub>2</sub>-Preis eine Lenkungswirkung zugunsten des Klimas entfaltet. Für uns ist das Ansporn, neue Energieprodukte und Angebote zu entwickeln, mit denen die Verbraucher ihre Kosten senken können. Vorstellbar sind etwa besonders günstige Tarife für Haushalte, die einen Teil des Stroms selbst produzieren oder ein Elektroauto über die heimische Steckdose laden.

Wir stehen insgesamt vor großen Herausforderungen und sind als Stadtwerke Münster bereit, diese anzunehmen und die grüne Zukunft mit unseren innovativen Lösungen mitzugestalten.

Frank Gäfgen  
Geschäftsführer Stadtwerke Münster

Sebastian Jurczyk  
Geschäftsführer Stadtwerke Münster



Urban.  
Offen.  
Weitblickend.

## LAGEBERICHT

Mit der Ausrichtung auf eine intelligente und zukunftsfähige Infrastruktur auf Erfolgskurs

## Geschäftsmodell des Unternehmens

### Geschäftstätigkeit und Unternehmensstruktur

Die Stadtwerke Münster GmbH, Münster, (Stadtwerke Münster) sind als 100-prozentige Tochter der Stadt Münster in der Versorgung von Kunden mit Energie und Wasser, im öffentlichen Personennahverkehr und weiteren kommunalen Dienstleistungen für die Bürger und Kunden in Münster und der Region tätig.

Die unternehmerische Tätigkeit der Stadtwerke Münster gliedert sich in die 4 Geschäftsfelder Energie- und Wasservertrieb, Versorgungsnetze, Erzeugung und Verkehr.

Der Lagebericht stellt die Geschäftsfelder entsprechend den betrieblichen Strukturen dar. Die Tätigkeiten der Stadtwerke Münster als Energieversorgungsunternehmen im Sinne des § 6b Abs. 7 Satz 4 EnWG werden in den Abschnitten „Ertragslage“ sowie „Finanz- und Vermögenslage“ erläutert.

## Wirtschaftsbericht

### Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen

Das Bruttoinlandsprodukt<sup>1</sup> stieg 2019 um 2,7 % an. Die Gesamtstromerzeugung in Deutschland ging in 2019 um 6,5 % auf 607 Milliarden kWh zurück und lag damit auf dem Niveau von 2011. Bezogen auf die Nettostromerzeugung<sup>2</sup> haben die erneuerbaren Energien einen Anteil von 46 % an der gesamten Stromerzeugung in Deutschland. Wind onshore stellt mit 24,4 % die bedeutendste aller Erzeugungsquellen – konventionell und erneuerbar – dar.

1 Bruttoinlandsprodukt: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/1251/umfrage/entwicklung-des-bruttoinlandsprodukts-seit-dem-jahr-1991/>

2 Nettostromerzeugung: <https://www.pv-magazine.de/2020/01/02/fraunhofer-ise-erneuerbare-erreichen-46-prozent-an-nettostromerzeugung-2019/>

### Unternehmensstrategie

Die Ziele der Unternehmensstrategie, die mit den Kernthemen „Klimaschutz, Energieeffizienz und erneuerbare Energien“, „Innovative kommunale Mehrwertdienste“ und „Dienstleistungen für eine intelligente und zukunftsfähige Ausrichtung der Infrastruktur“ definiert wurden, bildeten in 2019 weiter die maßgebliche Grundlage für die Weiterentwicklung der Stadtwerke Münster, die Ableitung laufender Umsetzungsmaßnahmen und -projekte. Flankiert wurden diese strategischen Ziele weiterhin von den Maßnahmen zur Sicherstellung der hohen Prozessqualität und -effizienz im Kerngeschäft.

Das Vertriebs- und Versorgungsgebiet der Stadtwerke Münster ist stark vom Handels- und Dienstleistungssektor sowie von Privatkunden geprägt. Die konjunkturelle Entwicklung wirkt sich daher grundsätzlich nur in begrenztem Maße auf die Geschäftsentwicklung aus. Lediglich der Absatz an unsere Geschäftskunden zeigt eine stärkere Abhängigkeit von der Konjunkturentwicklung.

### Geschäftsverlauf

Im Geschäftsjahr 2019 konnte mit einem Jahresüberschuss von 10,3 Mio. EUR das gesteckte Ziel des Wirtschaftsplans wieder übertroffen werden. Das operative Ergebnis liegt leicht über den Erwartungen. Ergänzt um die Erträge aus der Veräußerung von Grundstücken bildete es die Grundlage für dieses insgesamt zufriedenstellende Jahresergebnis.

Folgende zentrale finanzielle und nichtfinanzielle Leistungsindikatoren werden zur Darstellung des Geschäftsverlaufs und der Lage der Gesellschaft herangezogen:

### LEISTUNGSINDIKATOREN

FINANZIELLE INDIKATOREN	IST 2019	PLAN 2019	RELATIVE VERÄNDERUNG
Jahresüberschuss	10,3 Mio. EUR	8,1 Mio. EUR	27,2 %
Umsatzerlöse	576,7 Mio. EUR	546,2 Mio. EUR	5,6 %
Investitionen*	50,1 Mio. EUR	57,1 Mio. EUR	-12,2 %
* Sachanlagevermögen abzgl. Zuschüsse			
NICHTFINANZIELLE INDIKATOREN	IST 2019	PLAN 2019	RELATIVE VERÄNDERUNG
Stromabsatz	1.324 Mio. kWh	1.219 Mio. kWh	8,6 %
Erdgasabsatz	2.019 Mio. kWh	2.004 Mio. kWh	0,7 %
Wärmeabsatz	594 Mio. kWh	628 Mio. kWh	-5,4 %
Wasserabsatz	17,2 Mio. m <sup>3</sup>	16,9 Mio. m <sup>3</sup>	1,8 %
Stromerzeugung	480 Mio. kWh	427 Mio. kWh	12,4 %
Fahrgäste	49,0 Mio.	47,1 Mio.	4,0 %

Die Umsatzerlöse lagen um +5,6 % über dem Planansatz. Im Strommarkt konnten die abgesetzten Mengen insgesamt um 6,6 % gegenüber dem Vorjahr gesteigert werden und lagen damit auch um 8,6 % über der geplanten Menge. Die Steigerung konnte vor allem bei Lieferungen an Gewerbekunden außerhalb des eigenen Netzgebietes erreicht werden, während die Lieferungen an Privatkunden hier nicht den sehr guten Vorjahreswert erreichten. Auch bei den Ökostromprodukten konnte wieder eine um fast 24 % höhere Menge gegenüber dem Vorjahr abgesetzt werden. Demgegenüber mussten bei den Privat- und Gewerbekunden im eigenen Netzgebiet Mengenrückgänge verzeichnet werden. Im Gasmarkt konnte die abgesetzte Menge gesteigert werden, vor allem durch die Lieferung an Gewerbekunden außerhalb des eigenen Netzgebietes, die die Rückgänge der abgesetzten Mengen im eigenen Netzgebiet mehr als ausglich. Im Wärmemarkt ergab sich bei konstanter Kundenzahl eine gegenüber dem schwachen Vorjahr um 3,3 % höhere Absatzmenge, die aber auch in dem überdurchschnittlich warmen Jahr 2019 witterungsbedingt nicht die geplante Menge erreichte.

Das die Erwartungen leicht übertreffende, gute operative Ergebnis sowie die Erträge aus dem Verkauf nicht betriebsnotwendiger Grundstücke führten zu einem Jahresüberschuss von 10,3 Mio. EUR.

In 2019 lagen die Investitionen um 13,5 % unter den geplanten Werten, da sich neben dem Neubau der Parkpalette weiterhin die Erneuerung der Erzeugungsstruktur der Wasserwerke auch der Ausbau der Breitbandinfrastruktur

und die Beschaffung von modernen, umweltschonenden Elektrobussen aufgrund von Verzögerungen aufseiten der Lieferanten nicht wie gewünscht realisieren ließen.

Die abgesetzte Menge Wasser übertraf wiederum leicht den Plan.

Die Stromerzeugung der GuD-Anlage übertraf die für das Geschäftsjahr 2019 angesetzte Planmenge deutlich, da durch die positive Entwicklung des Strompreises in Relation zum Gaspreis die Stromerzeugung durch die GuD-Anlage wirtschaftlicher wurde.

Die Zahl der Fahrgäste bestätigte auch in 2019 die seit Jahren positive Entwicklung im öffentlichen Personennahverkehr in Münster und übertraf nochmals die Vorjahres- wie auch die Planwerte.

Aufgrund der soliden operativen Basis und angesichts der positiven außerplanmäßigen Effekte ist das Ergebnis des Geschäftsjahres 2019 als zufriedenstellend zu bezeichnen.

### Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Der Personalbestand stieg im Jahresdurchschnitt auf 1.097 Mitarbeiter (Vorjahr: 1.045 Mitarbeiter) um 5,0 % an. Davon waren 892 (Vorjahr: 850) in Vollzeit und 205 (Vorjahr: 195) in Teilzeit beschäftigt. Diese moderate Entwicklung spiegelt weiterhin die streng aufgaben- und funktionsbezogene Bewertung des Kapazitätsbedarfs. Zum Jahresende 2019 befanden sich 59 junge Menschen in der Ausbildung zu 12 verschiedenen Berufen bei den Stadtwerken Münster.

**+24 %**  
Absatzmenge  
Ökostrom

Aktiv.  
Miteinander.  
Füreinander.

## ERTRAGSLAGE

Mit 10,3 Mio. EUR Jahresüberschuss das gesteckte Ziel des Wirtschaftsplans übertroffen



## Ertragslage

Die bereinigten Umsatzerlöse nach Abzug der Energiesteuern von 35,7 Mio. EUR sind um 29,6 Mio. EUR (5,4 %) auf 576,7 Mio. EUR gestiegen. Diese Entwicklung wurde vor allem durch entsprechend höhere Erlöse im Energievertrieb getragen.

Die aktivierten Eigenleistungen von 9,3 Mio. EUR entfallen weiterhin vor allem auf die Aktivierung von Netzbaumaßnahmen.

Die sonstigen betrieblichen Erträge fielen mit 27,9 Mio. EUR um 23,2 Mio. EUR niedriger als im Vorjahr aus. Sie enthalten im Wesentlichen die Erträge aus der Erstattung der Konzessionsabgabe (11,9 Mio. EUR), die Erträge aus dem Belastungsausgleich nach KWKG (5,7 Mio. EUR) sowie aus Erstattungen aus Schadenersatzleistungen (0,9 Mio. EUR). Als periodenfremde Erträge waren Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen (2,5 Mio. EUR) und Erträge aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens (4,3 Mio. EUR) unter den sonstigen betrieblichen Erträgen zu berücksichtigen. Der hohe Wert des Vorjahres war wesentlich durch besonders hohe periodenfremde Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen und dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens geprägt.

Der Materialaufwand wuchs um 22,1 Mio. EUR (5,2 %) auf 443,7 Mio. EUR an. Der Zuwachs ergab sich vor allem aus höheren Kosten des Energiebezugs.

Die Personalaufwendungen sind im Geschäftsjahr 2019 um 4,0 Mio. EUR (5,4 %) von 73,1 Mio. EUR auf 77,1 Mio. EUR gestiegen. Die Steigerung ergibt sich wesentlich aus der in 2019 ganzjährig wirkenden höheren Mitarbeiterzahl infolge der Übernahme der VSM-Mitarbeiter zum 1. Juli 2018 und aus der Tarifentwicklung.

Die planmäßigen Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen lagen mit 28,1 Mio. EUR um 0,3 Mio. EUR über dem Wert des Vorjahres von 27,8 Mio. EUR.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen betragen 50,3 Mio. EUR (Vorjahr: 53,6 Mio. EUR). Die darin enthaltene Konzessionsabgabe an die Stadt Münster sowie die Stadt Drensteinfurt in Höhe von zusammen 17,5 Mio. EUR wurde voll erwirtschaftet. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten Aufwendungen für Dienstleistungen, Aufwendungen für Reparaturen sowie periodenfremde Aufwendungen.

Das Finanzergebnis von 7,5 Mio. EUR wird wesentlich geprägt durch die Ergebnisabführung der münsterNETZ GmbH und die Erträge weiterer Beteiligungen, die durch Zinsen für Fremddarlehen und Zinsaufwand aus der Aufzinsung von Rückstellungen nicht aufgezehrt wurden.

Nach Abzug der Ertrags- und Betriebssteuern von insgesamt 9,0 Mio. EUR ergibt sich ein Jahresüberschuss von 10,3 Mio. EUR.

### Energie- und Wasservertrieb

Das Geschäftsfeld Energie- und Wasservertrieb entwickelte sich im Geschäftsjahr 2019 insgesamt weiterhin zufriedenstellend. Im Strommarkt konnte die abgesetzte Menge trotz leicht um 0,7 % gesunkener Kundenzahl um 6,6 % gesteigert werden. Die Erlöse erhöhten sich parallel um 6,3 %. Gegen den Trend der in den übrigen Kundensegmenten rückläufigen Absatzmengen und z. T. Erlöse stieg die abgesetzte Menge an Gewerbekunden in fremden Netzen sowie bei den Ökostromprodukten.

Im Gasvertrieb konnte die abgesetzte Menge (ohne GuD-Anlage) gegenüber dem Vorjahr über alle Kundensegmente um 1,7 % auf 2.019 Mio. kWh (Vorjahr: 1.986 Mio. kWh) erhöht werden. Die rückläufigen Absatzmengen im eigenen Netzgebiet konnten durch die höheren Absatzmengen an Privat- und Gewerbekunden in fremden Netzen gesteigert werden. Über alle Kundensegmente konnten auch preisbedingt in Summe um 7,5 % höhere Erlöse erzielt werden.

Im Wärmevertrieb konnten bei annähernd konstanter Anzahl an Kunden sowohl die Absatzmenge um 3,3 % auf 593,6 Mio. kWh als auch die Erlöse um 11,6 % auf 39,0 Mio. EUR gesteigert werden.

Die abgesetzte Menge Wasser war im Geschäftsjahr 2019 mit 17,2 Mio. m<sup>3</sup> nach 17,1 Mio. m<sup>3</sup> in 2018 um 0,5 % höher. Die Erlöse stiegen um 3,5 % auf 36,9 Mio. EUR.

### Versorgungsnetze

Im Geschäftsjahr 2019 wurden 31,6 Mio. EUR in den Ausbau der Versorgungsnetze, in die Leitungsnetze, Hausanschlüsse und die zugehörigen Anlagen investiert. Neben dem kontinuierlichen Ausbau des Leitungsnetzes und der Hausanschlüsse einschließlich der zugehörigen Anlagen war ein wesentlicher Schwerpunkt der Ausbau des Breitbandnetzes.

### Erzeugung

Die konventionelle Stromerzeugung konnte in 2019 durch eine günstige Entwicklung der Strompreise in Relation zu den Gaspreisen deutlich wirtschaftlicher betrieben werden. Die erzeugte Menge von 480 Mio. kWh übertraf den Planwert um 12,4 %.

Die Erzeugung aus erneuerbaren Energien, insbesondere der Windenergieanlagen, übertraf ebenso sowohl in der erzeugten Menge (10,7 %) als auch bei den Erlösen (9,9 %) die Planwerte.

31,6  
Mio. EUR

für den Ausbau der Versorgungsnetze

+5,4 %

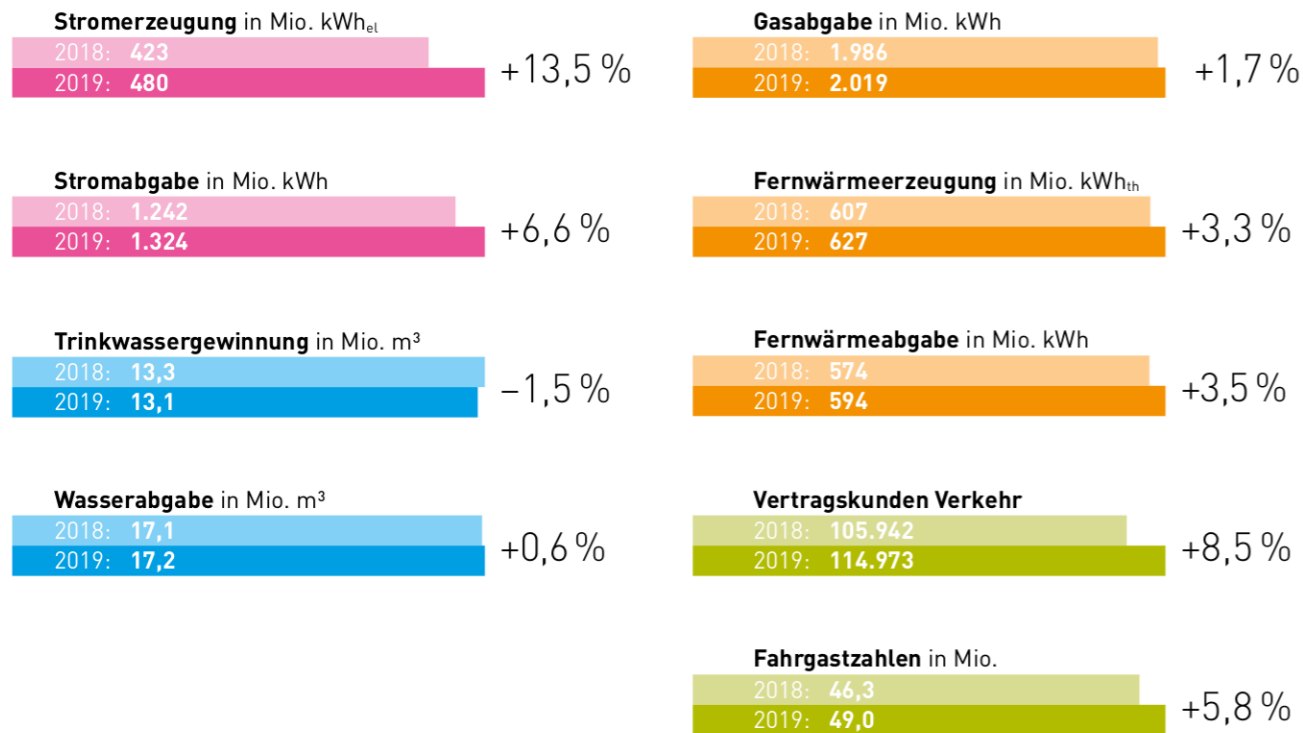
bei den bereinigten Umsatzerlösen

Netzlängen in m	2018	2019
Strom	3.638.179	3.661.631
Erdgas	966.403	970.131
Wärme	120.924	124.180
Wasser	1.108.239	1.113.556
<b>Summe</b>	<b>5.833.745</b>	<b>5.869.498</b>

Anzahl der Hausanschlüsse	2018	2019
Strom	61.337	61.669
Erdgas	37.541	37.882
Wärme	3.568	3.661
Wasser	54.575	54.887
<b>Summe</b>	<b>157.021</b>	<b>158.099</b>

10,7 %

mehr Strom aus erneuerbaren Energien



**Verkehr**

Der von den Stadtwerken Münster betriebene öffentliche Personennahverkehr konnte seine bereits gute Aufstellung in 2019 weiter verbessern. Dieses drückt sich auch in der seit Jahren kontinuierlich steigenden Zahl der Fahrgäste aus, die 2019 abermals auf 49,0 Millionen anstieg.

Die Umsatzerlöse des Verkehrsbetriebs waren im Geschäftsjahr 2019 mit 39,5 Mio. EUR konstant zum Vorjahr. Der operative Kostendeckungsgrad Verkehr konnte wieder leicht auf 71,5 % verbessert werden.

**49,0 Mio.**

Fahrgäste: Spitzenwert im ÖPNV!

Finanz- und Vermögenslage

**Kapitalausstattung/Finanzierung**

Im Geschäftsjahr 2019 wurde ein Jahresüberschuss von 10,3 Mio. EUR erwirtschaftet. Der nach Anrechnung der bereits im Dezember 2019 geleisteten Vorabgewinnausschüttung von 6,5 Mio. EUR verbleibende Betrag von 3,8 Mio. EUR wurde in die Gewinnrücklagen eingestellt, sodass sich ein Bilanzgewinn von 0 EUR ergibt.

Die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen bilden die Verpflichtungen gegenüber aktiven und ehemaligen Mitarbeitern unter Berücksichtigung der langjährigen Zinsentwicklung ab und entwickelten sich planmäßig. Insbesondere dem Risiko einer möglichen Unterdeckung der Kommunale Versorgungskassen Westfalen-Lippe, Münster, (kvw) wurde durch eine weitere planmäßige Zuführung entgegengewirkt.

Die Steuerrückstellungen berücksichtigen neben der zu erwartenden Steuerbelastung auf das Ergebnis des Geschäftsjahres 2019 und in diesem Jahr angefallene Strom- und Energiesteuern auch Risiken aus der laufenden Betriebsprüfung für die Jahre 2014 bis 2016.

Die sonstigen Rückstellungen mussten um 4,5 Mio. EUR in Summe erhöht werden. Hier waren insbesondere drohende Verluste durch nicht kostendeckende Absatzpreise in der Fernwärme sowie drohende Verluste aus dem Rückverkauf der von Kunden infolge der Coronakrise nicht abgenommenen Mengen.

Im Geschäftsjahr 2019 wurden abzüglich erhaltener Zuschüsse insgesamt 50,1 Mio. EUR ins Sachanlagevermögen investiert, insbesondere wiederum in die Netze und Anlagen.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten wurden um 15,6 Mio. EUR auf insgesamt 102,5 Mio. EUR zurückgeführt, sind aber weiterhin wesentlich geprägt durch das 2012 aufgenommene Schuldscheindarlehen in Höhe von rd. 60 Mio. EUR.

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen waren mit 44,2 Mio. EUR um 12,5 Mio. EUR höher als im Vorjahr.

Die Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber dem Gesellschafter sowie gegenüber verbundenen Unternehmen und Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, wurden im Bilanzausweis wiederum soweit zulässig zusammengefasst. Die zum Stichtag in der Bilanz ausgewiesenen Forderungen sind um 3,2 Mio. EUR auf zusammen 12,7 Mio. EUR gesunken. Enthalten ist weiterhin die Forderung gegen den Gesellschafter, die den offenen Belastungsausgleich für die Kapitalerhöhungen des FMO in 2020 betrifft.

**Vermögen**

Durch die Investitionen in das Sachanlagevermögen stieg dieses um 23,0 Mio. EUR auf 337,6 Mio. EUR zum 31.12.2019 und hat damit einen Anteil an der Bilanzsumme von 62,8 %. Mit dem Verkauf von nicht betriebsnotwendigen Grundstücken und anderen Sachanlagen wurden Erträge von 4,3 Mio. EUR erzielt.

Im Geschäftsjahr 2019 wurden die Finanzanlagen wesentlich durch planmäßige Tilgungen der Ausleihungen an verbundene Unternehmen und Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, um 2,5 Mio. EUR auf 55,7 Mio. EUR zurückgeführt. Die Vorräte verringerten sich um 6,5 Mio. EUR auf 16,6 Mio. EUR. Der Rückgang folgt ganz wesentlich aus der Übernahme einer fertiggestellten, ursprünglich zum Verkauf vorgesehenen Windenergieanlage in das eigene Anlagevermögen sowie dem Verkauf einer weiteren fertiggestellten Windenergieanlage.

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände sind um 2,1 Mio. EUR auf 78,4 Mio. EUR zurückgegangen, insbesondere durch die geringeren Forderungen gegen den Gesellschafter.

Die liquiden Mittel wurden um 7,8 Mio. EUR auf 43,7 Mio. EUR zurückgeführt. Die Liquidität wird zur Finanzierung saisonaler Schwankungen im Bestandsgeschäft und der Erweiterungsinvestitionen vorgehalten.

Die Vermögens- und Finanzlage bildet mit einer Eigenkapitalquote von 42,5 % weiterhin eine gute wirtschaftliche Basis für die weitere Strategie- und Geschäftsentwicklung der Stadtwerke Münster.

Bewegend.  
Fortschrittlich.  
Klimaneutral.

## PROGNOSEBERICHT

Klimafreundliche und smarte Energie- und  
Mobilitätskonzepte für die Zukunft der Stadt

## Prognose-, Chancen- und Risikobericht

### Konjunkturelle Entwicklung

Das Coronavirus COVID-19 hält seit Februar 2020 Deutschland, Europa und die Welt in Atem. Zur Vermeidung flächendeckender Ansteckungen wird das öffentliche Leben durch behördliche Anordnungen auf ein Mindestmaß reduziert, Unternehmen verringern z. T. erheblich ihre Produktion, weil die globalen Lieferketten ins Stocken geraten oder z. T. vollständig unterbrochen werden. Zum jetzigen Zeitpunkt ist ungewiss, wie lange die Coronakrise anhalten wird; Experten gehen aber durchaus von mehreren Monaten aus. Diese Situation hat selbstverständlich auch erhebliche Auswirkungen auf die Absatzentwicklung der Energieversorgungsbranche und der Verkehrsunternehmen.

Prognostizierte das Bundeswirtschaftsministerium Anfang des Jahres noch ein Wachstum des Bruttoinlandsproduktes (BIP) in Höhe von 1,1 %, lautet die Prognose des Instituts der deutschen Wirtschaft (IW<sup>1</sup>), Köln, aus März 2020, dass sich das BIP in Deutschland durch die Coronakrise je nach Dauer zwischen 5 % und 10 % reduzieren könnte. Das IW geht damit für das Jahr 2020 von einer deutlichen Rezession aus, nach einem moderaten Wachstum in 2019 in Höhe von 0,6 %. Dabei ist unterstellt, dass die Coronapandemie bis zum Sommer anhalten wird, bis dahin ein signifikanter Einbruch der Wirtschaftsleistung zu erwarten ist und danach erst allmählich eine wirtschaftliche Erholung Platz greift.

Die Situation für die Stadtwerke Münster ist zwar dadurch geprägt, dass aufgrund der eher geringen industriellen Prägung der Stadt ein hoher Anteil des Energieabsatzes auf das Privatkundensegment entfällt, aber durch weitgehende Schließung auch der Einzelhandelsunternehmen sowie den Shutdown aller Gastronomiebetriebe ist dennoch mit erheblichen Absatz- und Ergebniseinbußen im Bereich der Geschäftskunden zu rechnen. Dabei ist insbesondere der Strombereich betroffen, der Gasbereich aufgrund des beginnenden Frühjahrs weniger, sofern die Krise

.....  
 1 <https://www.iwkoeln.de/presse/pressemitteilungen/beitrag/michael-groemling-michael-huether-corona-sorgt-fuer-katastrophen-einbruch.html>

nicht bis zum kommenden Winter anhält. Der zu erwartende Anstieg des Stromverbrauchs in Privathaushalten aufgrund verstärkter Nutzung von Homeoffice-Optionen wird die negativen Effekte nur zu einem geringen Teil kompensieren können. Auch das Ergebnis des Geschäftsbereiches Verkehr wird sich deutlich verschlechtern, da immer weniger Fahrgäste den ÖPNV nutzen, zugleich aber die Fixkosten für die vorhandenen Busse und das Fahrpersonal weiterhin anfallen. Die Stadtwerke Münster haben mit einem strukturierten Kostensenkungsprogramm in Form eines temporären Ausgabenstopps entsprechende Gegensteuerungsmaßnahmen eingeleitet.

Das Jahr 2020 wird für die Stadtwerke Münster ebenso wie für viele andere Unternehmen ein sehr herausforderndes Jahr werden.

### Energiepolitische Rahmenbedingungen

Am 29.01.2020 hat das Bundeskabinett den Ausstieg aus der Kohleverstromung bis spätestens 2038 beschlossen; ein früherer Ausstieg bereits 2035 wird ab 2026 regelmäßig geprüft. Damit steht neben dem Atomausstieg bis 2022 nun auch der Kohleausstieg fest.

Konsequenterweise gilt es nun, über den gegebenen Zeitpfad einen massiven Ausbau der erneuerbaren Energien voranzutreiben. Allein die Rahmenbedingungen dafür sind nach wie vor denkbar schlecht und völlig unzureichend. Weiterhin gelten im Bereich der Windenergie für Onshore-Anlagen verschärfte Abstandsregelungen mit der Konsequenz, dass gut geeignete Standorte für Windenergieanlagen nicht genutzt werden können. Der Windenergieausbau an Land ist in Deutschland in 2019 nahezu zum Erliegen gekommen. Nach wie vor kommt der Ausbau großer Übertragungsnetze zum Transport der Offshore-Windstromerzeugung durch langwierige, vielstufige Genehmigungsverfahren und durch zahlreiche Klageverfahren nicht voran; hier hilft ggf. das im April 2019 verabschiedete Netzausbaubeschleunigungsgesetz Übertragungsnetz (NABEG), welches vereinfachte Genehmigungsverfahren vorsieht. Im Dezember 2019 hat die Bundesregierung das Klimaschutzgesetz verabschiedet, welches für Deutschland bis 2030 eine CO<sub>2</sub>-Reduktion von

55 % gegenüber 1990 verbindlich vorschreibt. Im Jahr 2019 lag die Reduktion gegenüber 1990 laut einer Schätzung des Thinktanks „Agora Energiewende“ bei ca. 35%.<sup>2</sup> Auf die Energiebranche kommen bei der Realisierung der Klimaschutzziele große Herausforderungen zu. Der Kohleausstieg wird hier bereits einen großen Beitrag leisten; zugleich geraten nun aber auch die Gaskraftwerke als Brückentechnologie der Energiewende unter stärkeren Druck. Ein Betrieb mit konventionellem Erdgas wird vor dem Hintergrund der intensiven gesellschaftlichen Diskussion zur Klimaneutralität immer weniger Akzeptanz finden. Alternative Brennstoffe, wie „grünes“ Gas aus regenerativ gewonnenem Wasserstoff u. Ä., stehen in der erforderlichen und verlässlich lieferbaren Menge zu marktfähigen Preisen zurzeit noch nicht zur Verfügung. Für Neu- oder Ersatzinvestitionen von konventionellen Gaskraftwerken und Kraft-Wärme-Kopplungsanlagen entsteht folglich eine zunehmende Planungsunsicherheit.

### Aktuelle Preisentwicklungen

Die Börsennotierungen der Forwardpreise für die Commodities Strom, Gas und Kohle sind im Laufe des Jahres 2019 alles in allem gesunken, wenn auch in unterschiedlicher Intensität. So sank der Preis für Strom-Forwards für das Lieferjahr 2020 zwischen Januar und Dezember 2019 um ca. 18 %, während Erdgas im gleichen Zeitraum ein Minus von rd. 30 % verzeichnete. Durch die in Relation zum Großhandelspreis für Strom stärkere Absenkung der Gasbezugspreise hat sich die spezifische Marge insofern verbessert, sodass z. B. Gaskraftwerke davon profitieren. Dennoch reicht die Marge weiterhin nicht aus, um große KWK-Anlagen auf reiner Marktpreisbasis ohne KWK-Förderung wirtschaftlich zu betreiben. Die Forwardpreise für Kohle lagen am Jahresende 2019 um 30 % niedriger als zu Jahresbeginn. Hier dürfte die sich abkühlende Weltkonjunktur, insbesondere das abnehmende Wachstum in China, eine Rolle spielen. Der Ölpreis als Globalindikator zeigt sich für das Lieferjahr 2020 aufgrund der unsicheren

.....  
 2 Agora Energiewende: <https://www.agora-energieende.de/presse/neuigkeiten-archiv/corona-krise-und-milder-winter-lassen-deutschland-klimaziel-fuer-2020-erreichen/>

weltpolitischen Situation im Jahresverlauf mit einem Anstieg von 57 US-\$/b um rd. 17 % auf ca. 67 US-\$/b Anfang Mai 2019 und einem Jahresendpreis von 62 US-\$/b eher volatil. Insgesamt erhöhte sich der Forwardpreis für Öl im Jahresverlauf 2019 um etwa 8 %. Der CO<sub>2</sub>-Preis hat sein im Vorjahr erstmalig erreichtes Relevanzniveau für eine tatsächliche Lenkungswirkung in Richtung einer CO<sub>2</sub>-armen Energieerzeugung mit Preisen, die sich überwiegend zwischen 25 und 30 EUR/t bewegt haben, gehalten. Die Regelung im Klimaschutzgesetz, nach der frei werdende CO<sub>2</sub>-Zertifikate infolge der Schließung von Kohlekraftwerken gelöscht werden, wirkt zudem einem neuen Überangebot von Zertifikaten und einem dadurch induzierten Preisverfall entgegen.

Infolge der mehrjährigen Beschaffungsstrategie der Stadtwerke Münster für Strom und Gas wirken sich die Entwicklungen der Forwardpreise an den Großhandelsmärkten sukzessive und anteilig auf die Bezugskosten des jeweiligen Belieferungsjahres und damit auf die Absatzpreise aus. So sanken zwar die Strom-Forwardpreise in 2019, in 2018 hingegen war ein starker Beschaffungspreisanstieg zu verzeichnen. Insgesamt leitete sich daraus ein Preisanpassungsbedarf für das Privatkundensegment im Strom in Höhe von ca. 5,5 % ab, der zum 01.01.2020 umgesetzt wurde. Für die Privatkunden des Erdgasvertriebs konnten zum Jahresbeginn, ebenfalls infolge der nachhaltigen Beschaffungspolitik des Portfoliomanagements, die Preise bereits im zweiten Jahr in Folge konstant gehalten werden. Auch die Wasserpreise bleiben in 2020 nach einer erfolgten Anpassung im Vorjahr unverändert. Der Fernwärmepreis hat sich entsprechend der zugrunde liegenden Preisformel zum 01.01.2020 um ca. 2 % reduziert. Die Preise des öffentlichen Personennahverkehrs werden trotz gegebener Kostensteigerungen in 2020 nicht erhöht.

### Entwicklung der Absatzmengen

Die Absatzmengen insbesondere der wärmegeführten Sparten der Gas- und Wärmeverversorgung werden bereits signifikant durch die Witterung des ersten Quartals beeinflusst. Der Winter 2019/2020 war in Deutschland der

zweitwärmste Winter seit Beginn der Wetteraufzeichnungen im Jahre 1881. Die Gradtagszahl als Beurteilungsmaßstab für die entsprechende Absatzentwicklung liegt für Münster in den ersten zwei Monaten des Jahres um 18,1 % unterhalb des langjährigen Durchschnitts. Dieser Wert liegt deutlich außerhalb des üblichen Schwankungsintervalls. Sofern sich die weiteren Quartale des Jahres 2020 lediglich entsprechend dem langjährigen Temperaturmittel bewegen, ist somit von einer nicht unerheblichen Absatzmengenminderung für den Gas- und Fernwärmevertrieb gegenüber der Planung für 2020 auszugehen. Die Absatzmengen der Sparten Strom und Wasser liegen für die ersten beiden Monate des Jahres hingegen in etwa auf dem geplanten Niveau. Für den Rest des Jahres ist aufgrund der Effekte aus der Coronakrise allerdings insbesondere im Stromvertrieb für das Geschäftskundensegment mit weiteren Absatzmengeneinbußen zu rechnen.

#### Strategie, Chancen und Risiken

Im Januar 2020 haben Herr Jurczyk und Herr Gäfgen als neue Geschäftsführer der Stadtwerke Münster mit dem Führungsteam einen Prozess zur Neudefinition der Stadtwerke-Strategie begonnen. Die neue Strategie soll bis zum Sommer 2020 erarbeitet werden und die Handlungsperspektive für die Stadtwerke Münster bis zum Jahr 2030 mit einer Zwischenzieldefinition bis zum Jahr 2025 beinhalten. Elementare Bestandteile der Strategie werden die Bereiche „Klimaschutz“, „Innovation und Digitalisierung“ und „Moderne Infrastruktur“ sein, weiterhin untermauert durch die Ausrichtung auf eine effiziente Aufbau- und Ablauforganisation.

#### Klimaschutz

Nicht zuletzt die umfangreichen und vielfältigen Aktionen der Fridays-for-Future-Bewegung haben in 2019 die gesellschaftliche und politische Diskussion um eine klimafreundliche Energieversorgung der Zukunft in Deutschland erheblich intensiviert. Dies hat auch bei den Stadtwerken Münster zu einer Neubewertung der energiewirtschaftlichen Ausrichtung im Geschäftsbereich Erzeugung geführt. So wurde die weitere Planung zur Ablösung der Stromerzeugung über Gasturbinen in der GuD-Anlage der Stadtwerke durch ein neu zu errichtendes – in etwa leistungsgleiches – Gasmotorenkraftwerk aufgrund der weiterhin unterstellten Befuerung

mit konventionellem Erdgas zunächst bis zum Sommer 2020 ausgesetzt. Stattdessen sollen alternative Erzeugungskonzepte geprüft werden, die einen geringeren CO<sub>2</sub>-Footprint und die Erzeugung grüner KWK-Wärme ermöglichen. Da noch kaum entsprechende Mengen an regenerativ erzeugtem, synthetischem Gas im Markt verfügbar sind und schwer absehbar ist, wann dies der Fall sein wird, könnte eine Übergangslösung darin bestehen, zunächst ein deutlich kleineres Gasmotorenmodul als bisher vorgesehen für eine konventionelle KWK-Erzeugung zu errichten, welches später erweitert und auf synthetische Befuerung umgestellt wird.

Da zurzeit der Ausbau der Onshore-Windenergie nach wie vor durch entsprechende Abstandsregelungen in Deutschland, so auch in Münster, nahezu zum Erliegen gekommen ist, werden die Stadtwerke Münster den Ausbau der Photovoltaik wieder in ihre Strategie aufnehmen und dazu die Potenziale in Münster neu bewerten. Zwar ist dabei die spezifische regenerative Erzeugungsleistung im Verhältnis zu den erforderlichen Investitionsbeträgen deutlich geringer als bei der Windenergie; Photovoltaik ist aber momentan fast die einzige etablierte Technologie, die sowohl die politischen wie auch die juristischen Rahmenbedingungen so erfüllt, dass eine hinreichende Zahl von Projekten faktisch umsetzbar ist.

Aktiv zum Klimaschutz in Münster soll auch weiterhin der Geschäftsbereich Mobilität der Stadtwerke Münster beitragen. Nach wie vor gehört die vollständige Umstellung der Busflotte auf Elektromobilität zur Stadtwerke-Strategie, sofern – ggf. einschließlich öffentlicher Förderung – Elektrobusse zu in etwa den gleichen Lebenszykluskosten wie moderne, mit Partikelfiltern versehene Diesibusse beschafft werden können. Dieses Ziel soll bis 2029 erreicht sein.

#### Innovation und Digitalisierung

Die elektronische PlusCard der Stadtwerke Münster ist weiterhin ein wichtiges Kundenbindungsinstrument und für viele Kunden zum Bestandteil des täglichen Lebens geworden. Die zahlreichen bereits angeschalteten Services wie bargeldloses Parken in allen öffentlichen Parkhäusern der Stadtwerke-Tochtergesellschaft Westfälische Bauindustrie GmbH in Münster, das

bargeldlose Busfahren, z. B. mit dem stark nachgefragten 90 MinutenTicket, oder der Zugang zu den gesicherten Fahrradabstellboxen an verschiedenen Bahnhöfen wurde Anfang 2020 um die Möglichkeit des bargeldlosen Parkens am Flughafen Münster/Osnabrück erweitert.

Ab dem Frühjahr 2020 wird es zudem für Inhaber der elektronischen PlusCard möglich sein, ihre E-Fahrzeuge an den Ladesäulen der Stadtwerke Münster mit der PlusCard bargeldlos und zu vergünstigten Konditionen gegenüber Nicht-Stadtwerke-Kunden mit Strom aufzuladen. Damit kann ein weiterer attraktiver Service auf die PlusCard aufgeschaltet werden. Das entsprechend erforderliche neue IT-Backendsystem zur Durchführung der Erfassungs- und Abrechnungsprozesse, welches auch Drittkunden ein Laden über die Kreditkarte auf Basis eines Roaming-Modells ermöglicht, wird im zweiten Quartal 2020 in Betrieb genommen.

Bis zum Sommer 2020 werden sich die Stadtwerke Münster eine neue Aufbaustruktur im Bereich Vertrieb geben. Die bisherige Aufteilung der Bereiche Privatkundenservice und Geschäftskundenvertrieb werden unter einer gemeinsamen Bereichsleitung „Markt und Kunde“ zusammengefasst. Damit soll die gesamte Margen- und Absatzverantwortung der Energiesparten einschließlich des operativen Marketings, der Produktentwicklung und des Portfoliomanagements in einer Hand zusammengefasst werden. Daneben wird ein neuer, eigenständig verantworteter Bereich „Kommunikation, Marke und Innovation“ entstehen, der insbesondere die Pflege und Weiterentwicklung der Dachmarke der Stadtwerke Münster und die Öffentlichkeitsarbeit verantwortet; neu ist die explizite Einrichtung einer Einheit für das Innovationsmanagement – hier sollen Innovationsimpulse für neue Produkte und Dienstleistungen entwickelt werden, aber auch die Weiterentwicklung von Innovationsideen aus anderen Unternehmensbereichen methodisch und prozessual unterstützt werden.

Im Bereich Mobilität wird das Modellprojekt Hilstrup on Demand zur Erprobung innovativer Mobilitätsangebote mit dem Ziel weiterverfolgt, den ÖPNV weiter zu attraktivieren. Dabei soll im Münsteraner Stadtteil Hilstrup ein Mix entstehen aus Metrobussen, die in

hoher Taktfrequenz die große Hauptlinie in Richtung Innenstadt bedienen, und kleinen Shuttle-Fahrzeugen für bis zu 8 Personen, die in den jeweiligen Vierteln von Hilstrup im Sinne eines Corner-to-Corner-Betriebs die Fahrgäste bis zum Umstiegspunkt auf die Metrolinie bzw. von dort wieder zurück ins Viertel bringen. Der Shuttle-Verkehr kann individuell per App von den Kunden geordert werden und agiert nachfrageflexibel ohne festen Fahrplan und ohne feste Strecke. Die Streckenführung wird je nach Kombination der Kundenorder über einen Logistik-Algorithmus optimiert. Das über 3 Jahre angelegte Pilotprojekt wird als Modellprojekt für die Zukunft des ÖPNV vollständig über Fördermittel des Landes NRW sowie der Stadt Münster finanziert.

Nachdem die Gremien und die Bezirksregierung Münster dem Vorhaben zugestimmt haben, werden sich die Stadtwerke Münster zum 01.04.2020 mit einem Anteil von 29 % an der Stadtteilauto Carsharing Münster GmbH beteiligen. „Stadtteilauto“ ist einer der Pioniere des Carsharings in Deutschland und seit mehreren Jahrzehnten in Münster und dem Umland als Anbieter etabliert. Bereits seit vielen Jahren gibt es eine enge Kooperation der Stadtwerke Münster mit Stadtteilauto, z. B. im Rahmen der Stadtwerke PlusCard. Die Stadtwerke Münster werden neben dem bisherigen Geschäftsführer Till Ammann einen Co-Geschäftsführer bei Stadtteilauto stellen, der insbesondere das Thema „Marketing und Vertrieb“ verantworten soll. Ziel der Beteiligung ist es, innovative Mobilitätsangebote für Münster voranzutreiben, die den öffentlichen Personennahverkehr mit den Optionen des Individualverkehrs auf Carsharing-Basis verknüpfen, z. B. im Pendlerbereich. Insbesondere die Optionen eines E-Carsharings sollen gemeinsam in den Fokus genommen werden.

Ergänzend werden die Stadtwerke Münster im Jahr 2020 in Abstimmung mit der Stadt Münster die Umsetzung eines Konzepts zum E-Bike-Sharing in Münster prüfen. Sollte ein E-Bike-Sharing-Angebot in Münster logistisch und wirtschaftlich erfolgreich etabliert werden können, werden die Stadtwerke Münster damit das gesamte Spektrum städtischer, klimaschutzorientierter Mobilität „aus einer Hand“ und damit für die Kunden optimiert anbieten können.

Die innovativen Services von Hilstrup on Demand über Car- bis zum Bikesharing werden den Kunden durchgängig über digitale Apps auf dem Smartphone zugänglich gemacht und sind damit Bestandteil einer Entwicklung Münsters zur Smart City. Das Potenzial für weitere Initiativen bietet weiterhin das bereits aufgebaute LoRaWAN-Netz der Stadtwerke Münster. Eine IT-Plattform zur Erfassung von Daten aus dem LoRaWAN-Netz ist ebenfalls bereits aufgebaut worden, die Entwicklung verschiedener Apps, z. B. für die Anzeige freier Parkplätze oder die Wasserstandsmessung in den Tiefbrunnen unserer Wasserwerke, befindet sich im Teststadium.

Gemeinsam mit unserer Tochtergesellschaft items GmbH, der Stadt Münster und weiteren Partnern aus dem Umland wurde Anfang 2020 die Initiative „Civitas Connect“ gegründet. Civitas Connect soll als Austauschplattform von Innovationsideen für Smart-City-Produkte und -Services dienen. Die Koordination der Initiative erfolgt durch die items GmbH.

**Intelligente und zukunftsfähige Infrastruktur** Infrastruktur gehört zur kommunalen Daseinsvorsorge und ist damit für die Stadtwerke Münster als 100%iger Tochter der Stadt Münster elementarer Bestandteil des Kerngeschäfts. Die Coronakrise zeigt in besonderem Maße, wie zentral eine funktionierende Infrastruktur für das Leben der Menschen ist, sei es die Wasserversorgung, die Versorgung mit Strom und Wärme über qualitativ hochwertige und sichere Leitungsnetze und natürlich auch eine sichere Energieerzeugung. Die Stadtwerke Münster sind für diese Infrastrukturen verantwortlich, halten diese auf einem qualitativ hochwertigen und zuverlässigen Stand, bauen sie aus und entwickeln sie kontinuierlich weiter. Dafür ist die in 2018 in Betrieb genommene, hochmoderne Netzleitwarte ein gutes Beispiel.

Um den Netzbetrieb zukünftig noch effektiver und effizienter führen zu können und den sich wandelnden Anforderungen der Netzregulierung in den Sparten Strom- und Gasversorgung besser gerecht werden zu können, werden die Stadtwerke Münster im August 2020 rückwirkend zum 01.01.2020 eine große Netzgesellschaft ausprägen. Diese wird sowohl das Eigentum an den Versorgungsnetzen als auch, aus Gründen der operativen

Synergieerhaltung, der Wasserwerke übernehmen. Auch das gesamte technische Personal für diese Bereiche wird in die große Netzgesellschaft übergehen. Aufnehmende Gesellschaft wird die bereits seit 2005 als sogenannte kleine Netzgesellschaft bestehende münsterNETZ GmbH als 100%ige Tochter der Stadtwerke Münster sein. Die münsterNETZ wird weiterhin über einen Ergebnisabführungsvertrag ihre Gewinne vollständig an die Stadtwerke Münster abführen. Ende Dezember 2019 erhielten die Stadtwerke Münster für das von ihnen vorgesehene Modell der großen Netzgesellschaft eine positive verbindliche Auskunft der Finanzbehörden, sodass der Betriebsübergang ohne Aufdeckung bzw. Versteuerung stiller Reserven erfolgen wird.

Corona zeigt uns aber auch, wie wichtig inzwischen eine hochverfügbare und stabile Datenübertragung ist. Viele Tausende Menschen arbeiten in der Coronakrise auch in Münster zur Vermeidung von Ansteckungen im Homeoffice und benötigen leistungsfähige Datenleitungen. Auch hier gestalten die Stadtwerke Münster die Zukunft der Stadt mit, indem sie eine hochmoderne Infrastruktur für die Datenübertragung auf Glasfaserbasis bis in jede Wohnung (fibre to the home) in Münster errichten. Die Arbeiten dazu sind inzwischen im Kreuzviertel abgeschlossen, im Hansaviertel ist mit dem Glasfaserausbau begonnen worden. Als nächster Stadtteil wird der Stadtteil Amelsbüren mit Glasfaser angebunden werden. Bis etwa zum Jahr 2030 sollen 80 % der Münsteraner mit Glasfaserschlüsseln bis ins Haus versorgt sein.

Das bereits in 2018 begonnene Projekt zum Glasfaserausbau wurde im Herbst 2019 insofern modifiziert, als die Stadtwerke Münster den Glasfaserausbau in Münster gemeinsam mit einem strategischen Partner durchführen möchten, um jeweils unterschiedliche Kompetenzen und Know-how kooperativ zu bündeln. Die Stadtwerke Münster werden dabei die passive Infrastruktur errichten, also die Glasfaser „in die Erde“ bzw. „ins Haus“ legen, der Partner wird die Investitionen in die aktive Infrastruktur, Verteilerkästen, Bandbreitenmanagement u. ä. sowie die Vermarktung der entstehenden Netzkapazitäten an Drittanbieter übernehmen und so schnell eine möglichst hohe Auslastung des Glasfasernetzes sicherstellen. Die Stadtwerke Münster werden

weiterhin ihren Kunden über das Glasfasernetz eigene Stadtwerke-Produkte für Internet, Telefonie und Streaming-TV anbieten.

Eine weitere Infrastrukturkomponente der Stadtwerke Münster zur Zukunftsgestaltung ist die Errichtung von E-Ladesäulen und der entsprechenden Unterlegung mit einem leistungsfähigen Netz zur Übertragung des Ladestroms. Die Nutzung der Ladeinfrastruktur der Stadtwerke hat sich in den letzten 8 Jahren mehr als verzehnfacht – auf 60 bis 70 Ladevorgänge pro Tag an den bestehenden 18 Ladestationen. 8 bis 10 neue Standorte sind für 2020 in Planung.

#### Qualität und Effizienz im Kerngeschäft

Unter der Devise „Ambidextrie – Beidhändigkeit“ gehört es zur Strategie der Stadtwerke Münster, sich einerseits die Treue ihrer Kunden mit innovativen Produkten und Service-Ideen immer wieder neu zu verdienen, andererseits aber auch mit effizienten und qualitativ hochwertigen internen Prozessen und Strukturen ihr bisheriges Kerngeschäft marktfähig zu halten und gegenüber dem Wettbewerb zu verteidigen.

Dazu setzen die Stadtwerke weiterhin auf die aktive Gestaltung und Vereinfachung interner Prozessabläufe und die Möglichkeiten der digitalen Automatisierung von Abläufen, z. B. über Robotics oder auch Predictive Analytics, z. B. im Bereich der Kundenserviceprozesse, im Bereich Purchase-to-Pay, aber auch in technischen Bereichen wie dem Kraftwerk, wo Ansätze für Predictive Maintenance weiterentwickelt werden. Im Bereich der kaufmännischen Prozesse werden in 2020 die Vorbereitungen für die Einführung von SAP S/4 HANA als neue ERP-Basis eingeleitet. Dabei wird es im ersten Schritt insbesondere um die Bereinigung, Vereinfachung und Standardisierung der über die letzten Jahre gewachsenen Prozesslandschaft im klassischen SAP R/3-System gehen, bevor die HANA Coresuite aufgelegt wird.

#### Weitere Chancen und Risiken

Das größte wirtschaftliche Risiko des Jahres 2020 liegt zweifelsohne in der akuten Coronakrise. Die Auswirkungen auf die gesamte Welt- und nationale Wirtschaft werden voraussichtlich erheblich sein, in jedem Falle aber abhängig von der aus aktueller Sicht noch ungewissen Dauer der Krise und der

weiteren Ausgestaltung des durch Bundes- und Landesregierungen beschlossenen weitgehenden Shutdowns des öffentlichen Lebens. Die Stadtwerke Münster erwarten insbesondere im Geschäftskundenbereich nicht unerhebliche Ausfälle der Absatzmengen, angesichts des beginnenden Frühjahrs weniger in den Wärmesparten als in der Stromsparte. Hier werden einerseits durch die reduzierten Absatzmengen Margenrückgänge zu verzeichnen sein, deutlicher noch werden sich Verkaufsverluste aus dem Rückverkauf bereits an den Forwardmärkten eingedeckter und nun nicht mehr an die Kunden absetzbarer Beschaffungsmengen zu Niedrigpreisen in den Großhandelsmarkt zeigen. Hinzu kommen erhebliche Einnahmeverluste aus dem ÖPNV-Bereich, da aufgrund des Shutdowns kaum noch Kunden die Busse der Stadtwerke nutzen. Die Stadtwerke Münster werden für die Dauer der Krise ein massives Kostensenkungsprogramm in Form eines strukturierten Ausgabenstopps auflegen, bei dem zahlreiche Budgets für 2020 auf den Prüfstand gestellt werden. Durch diese außergewöhnliche Maßnahme sollen die negativen Effekte auf der Ertragsseite möglichst weitgehend abgemildert werden. Sobald die Maßnahmen des Shutdowns regierungsseitig wieder gelockert werden, die Wirtschaft wieder anzieht und die Absatzzahlen sich wieder auf Normalniveau entwickeln, wird der Ausgabenstopp korrespondierend gelockert werden.

Je nach Dauer der Krise kann die Ergebniseinbuße für das Jahr 2020 aus der Coronakrise das geplante Jahresergebnis deutlich beeinträchtigen.

Ein Liquiditätsrisiko wird für die Stadtwerke Münster selbst bei einem noch längeren Anhalten der Coronakrise auch über den Sommer 2020 hinaus aber nicht eintreten; für entsprechende Reserven ist vorgesorgt.

Neben den Auswirkungen der Coronakrise sind weiterhin operative Risiken für die Stadtwerke Münster gegeben. So ist die politische und rechtliche Situation für den Ausbau der Windenergie an Land nach wie vor sehr unbefriedigend. Die Errichtung von Onshore-Windenergieanlagen gehörte bis dato zur Kernstrategie der Stadtwerke Münster und hat dem Unternehmen, abgesehen von der Unterstützung der politischen Strategie in Deutschland, die regenerative Energieerzeugung

auszubauen, neue Geschäftsfeld- und Wachstumsoptionen eröffnet. Diese Optionen sind infolge verschärfter Abstandsregelungen und wenig attraktiver Auktionspreise für die Einspeisevergütung zurzeit weitgehend weggefallen. In welchem Umfang ein lokaler Photovoltaikausbau diese Auswirkungen zumindest partiell abfedern kann, wird sich im Rahmen der Strategiebewertung erweisen.

Der wettbewerbsbedingte Margendruck im Vertrieb ist nach wie vor gegeben; es bleibt abzuwarten, inwieweit die durch die Übernahme des innogy-Endkundenvertriebs erhöhte Marktmacht der E.ON Einfluss auf das Niveau der Vertriebsmargen haben wird. Ebenso bleiben die Netznutzungsentgelte für Strom und Gas weiter unter Druck durch die Bundesnetzagentur, insbesondere durch die jüngsten Entscheidungen zur Verzinsung des betriebsnotwendigen Eigenkapitals in den Netzbereichen.

Milde Winter, erhöhte Förderung, aber auch ein zunehmendes LNG-Gasangebot sorgen dafür, dass die Gasversorgung in Deutschland langfristig gesichert ist. Münster wird allerdings mit L-Gas versorgt. Die Hauptversorgungsquelle ist das Gasfeld im niederländischen Groningen, das aufgrund tektonischer Probleme seine Förderung deutlich reduzieren wird oder ggf. ganz geschlossen werden könnte. In diesem Falle müsste Münster auf eine H-Gas-Versorgung umgestellt werden. Dies ist planmäßig ohnehin für 2028/2029 vorgesehen, müsste im beschriebenen Falle aber früher umgesetzt werden. Dies wäre mit nicht unaufwendigen Umstellungsarbeiten an den Heizungsanlagen der Stadtwerke-Kunden verbunden.

Bundesweit, so auch in Münster, verstärkt sich die politische und öffentliche Diskussion um eine sogenannte Verkehrswende. Gemeint ist die Verdrängung des motorisierten, konventionell angetriebenen Individualverkehrs aus der Innenstadt, indem das ÖPNV-Angebot massiv und möglichst mit Elektroantrieben ausgebaut wird. Damit einhergehend werden Aspekte zur massiven Attraktivierung des ÖPNV, wie eine massive Erhöhung der Taktfrequenzen des Busverkehrs einerseits und ein für die Kunden kostenloser ÖPNV andererseits, ins Feld geführt. Die Stadtwerke Münster möchten den lokalen Klimaschutz durch einen qualitativ hochwertigen,

attraktiven und klimaschonenden ÖPNV strategisch unterstützen. Allerdings sind damit sehr hohe sprungfixe Kosten durch eine signifikante Angebotsausweitung im Busverkehr verbunden, bei einem kostenlosen Busangebot selbstverständlich auch zusätzlich ein Ausfall sämtlicher Einnahmen, die heute zumindest helfen, die Kosten des ÖPNV zu 60–70 % zu decken, und so den ÖPNV-Verlust in einem für die Stadtwerke Münster tragfähigen Rahmen halten. Ein ÖPNV-Angebot, wie es politisch für die Zukunft gewollt ist, bedarf neben den Kundeneinnahmen und der bisherigen Verlustabdeckung durch die positiven Ergebnisse der Energiesparten einer zusätzlichen, dritten, externen Finanzierungssäule in Form von öffentlichen Mitteln des Bundes, der Länder und der Kommunen. Die Stadtwerke allein werden dies aus eigener Kraft nicht finanzieren können.

Ein positiver Effekt für das Kerngeschäft der Stadtwerke ist der nun endlich erfolgte Start des Smart-Meter-Rollouts. Nachdem das Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik nach zahlreichen Tests zur sicheren Datenübertragung Ende 2019 dem erforderlichen dritten Hersteller von intelligenten Messsystemen den Marktzugang gewährt hat, konnte mit mehreren Jahren Verzögerung nun der Rollout beginnen. Die mit hohen Vorhaltekosten der Messstellenbetreiber seit Langem bereitstehenden komplexen IT-Systeme für die Gateway-Administration, so auch bei unserer Tochtergesellschaft smartOPTIMO GmbH & Co. KG, kommen nun endlich zum Einsatz, und die erwünschte Stückkostendegression durch die Bündelung möglichst hoher Zählermenzen beginnt sukzessive zu greifen. Da allerdings die Endzeitpunkte für die Umsetzung der Rollouts bis dato trotz der langen Verzögerung nicht angepasst wurden, ist durchaus mit Engpässen bei den Montagekapazitäten und nachfragebedingt erhöhten Montagekosten zu rechnen, welche die Amortisationszeit der installierten smarten Zähler verlängern werden.

Den beschriebenen Risiken begegnen die Stadtwerke Münster mit einer proaktiven Strategieentwicklung, bei der Marktchancen in Form von neuen Produkten und Services und neuen Geschäftsfeldern, wie dem Breitbandausbau, konsequent verfolgt werden. Die Umsetzung der sich daraus ergebenden

Optionen erfolgt stringent unter Betrachtung von Ergebnispotenzialen, Rentabilität, Cashflow-Effekten und unter Wahrung einer soliden Eigenkapitalquote. Gestützt wird die Strategie zudem durch die Erarbeitung nachhaltiger Potenziale zur Effizienzverbesserung in den Prozessabläufen, indem diese kontinuierlich auf IT- und digitalisierungsbasierte Automatisierungspotenziale hin überprüft werden.

**Leistungsindikatoren**

Der geplante Jahresüberschuss des Jahres 2020 beträgt 8,1 Mio. EUR und repräsentiert die operative Ergebniserwartung. Das Ist-Ergebnis 2019 in Höhe von 10,3 Mio. EUR ist durch verschiedene Sondereffekte, wie z. B. Erträge aus dem Verkauf von Grundstücken, beeinflusst. Um diese Effekte bereinigt, bewegt sich das Ist-Ergebnis 2019 auf dem erwarteten Niveau. Für die übrigen finanziellen und nichtfinanziellen Leistungsindikatoren der Stadtwerke Münster wird folgende Entwicklung erwartet:

LEISTUNGSINDIKATOREN			
FINANZIELLE INDIKATOREN	IST 2019	PLAN 2020	RELATIVE VERÄNDERUNG
Jahresüberschuss	10,3 Mio. EUR	8,1 Mio. EUR	-21,4 %
Umsatzerlöse	576,7 Mio. EUR	506,7 Mio. EUR	-12,1 %
Investitionen*	50,1 Mio. EUR	26,7 Mio. EUR	-46,7 %
* Sachanlagevermögen abzgl. Zuschüsse			
NICHTFINANZIELLE INDIKATOREN	IST 2019	PLAN 2020	RELATIVE VERÄNDERUNG
Stromabsatz	1.324 Mio. kWh	1.215 Mio. kWh	-8,2 %
Erdgasabsatz	2.019 Mio. kWh	2.036 Mio. kWh	0,8 %
Wärmeabsatz	594 Mio. kWh	627 Mio. kWh	5,6 %
Wasserabsatz	17,2 Mio. m³	16,9 Mio. m³	-1,7 %
Stromerzeugung	480 Mio. kWh	497 Mio. kWh	3,5 %
Fahrgastzahlen	49,0 Mio.	49,0 Mio.	0,0 %

Die für das Jahr 2020 geplanten Umsatzerlöse lassen sich nicht unmittelbar mit den Ist-Erlösen des Jahres 2019 vergleichen, da durch die geplante Ausprägung der münsterNETZ GmbH als große Netzgesellschaft die bisherigen konzerninternen Umsatzerlöse des Asset Service der Stadtwerke Münster für geleistete Wartungs- und Instandhaltungsservices sowie die Pächterlöse mit der münsterNETZ GmbH entfallen. Zugleich entfallen in gleicher Höhe aufseiten der münsterNETZ GmbH die entsprechenden konzerninternen Kosten, das Ergebnis der münsterNETZ GmbH steigt entsprechend an und wird über den bestehenden Ergebnisabführungsvertrag an die Stadtwerke Münster GmbH abgeführt. Der Anteil der Umsatzerlöse aus dem Energievertrieb und dem ÖPNV entspricht, abgesehen von für 2019 außerplanmäßig realisierten Fahrplanlieferungen des Portfoliomanagements an Drittkunden, für das Planjahr 2020 in etwa dem Vorjahresniveau.

Die Ausprägung der münsterNETZ GmbH als große Netzgesellschaft beeinflusst ab dem Planjahr 2020 auch das Investitionsniveau der Stadtwerke Münster GmbH, da das Vermögen der Versorgungsnetze und der Wasserwerke auf die münsterNETZ GmbH übertragen wird. Insofern werden sich sämtliche Investitionen in die Versorgungsnetze für Strom, Gas, Fernwärme und Wasser ab diesem Zeitpunkt in der münsterNETZ GmbH abbilden. Folglich lassen sich auch hier die Ist-Werte des Jahres 2019 nicht direkt mit den Planansätzen für 2020 vergleichen. Die übrigen Investitionen der Stadtwerke Münster in 2020 beziehen sich insbesondere auf den Ausbau des Breitbandnetzes und die Beschaffung von neuen Bussen. Bei Hinzurechnung der geplanten Investitionen der münsterNETZ GmbH liegt das aggregierte Investitionsvolumen für das Jahr 2020 oberhalb des für 2019 realisierten Wertes.

Der geplante Stromabsatz für das Jahr 2020 ist von der Erwartung geprägt, dass insbesondere der Wettbewerb im intensiv umkämpften Geschäftskundensegment zu Mengenrückgängen gegenüber dem Vorjahr führen wird; aufgrund der ohnehin sehr engen Margen in diesem Segment wird der Ergebniseffekt daraus allerdings unterproportional bleiben. Der Erdgasabsatz ist für 2020 entsprechend dem langfristigen Temperaturdurchschnitt geplant worden. Das Jahr 2019 war von überdurchschnittlich warmen Winterquartalen geprägt, sodass die realisierten Absatzmengen unterhalb des Planansatzes für 2020 liegen. Allerdings ist festzustellen, dass für 2020 der Planansatz für die Monate Januar und Februar aufgrund der milden Witterung ebenfalls bereits unterschritten ist. Dies trifft auch für die Wärmesparte zu, wobei hier neben der Witterung auch die Planung neuer Fernwärmeanschlüsse in verschiedenen Baugebieten den Ansatz für 2020 beeinflusst. Der Ist-Wert für 2019 beim Wasserabsatz ist von einem wiederum recht trockenen Sommer geprägt, der Planansatz für 2020 entspricht dem üblichen Erwartungswert in einem Durchschnittsjahr. Die Stromerzeugung ist für das Jahr 2020 etwas höher eingeplant worden als für das Vorjahr. Hintergrund sind u. a. ein verbesserter Clean Spark Spread für 2020, der die Stromerzeugung unter Grenzkostenbedingungen wirtschaftlich attraktiver macht als im Vorjahr, sowie die gegebene Verfügbarkeit einer großen Onshore-Windkraftanlage im Stadtgebiet, deren Einsatz im Vorjahr genehmigungsbedingt nicht möglich war. Nach mehreren Jahren deutlicher Fahrgaststeigerungen in der Verkehrssparte wurde für das Planjahr 2020 in Relation zum Vorjahr eine temporäre Sättigung eingeplant.

Insgesamt ist jedoch für die Planansätze des Jahres 2020 festzuhalten, dass – insbesondere für das Geschäftskundensegment in der Stromsparte und bei den Fahrgastzahlen im Bereich des ÖPNV – je nach Dauer der Coronakrise ggf. deutliche Einbußen bei den Absatz- und Umsatzzahlen zu erwarten sind.

#### Angaben gemäß dem Gesetz für die gleichberechtigte Teilhabe von Frauen und Männern an Führungspositionen

Die vom Aufsichtsrat für das eigene Gremium festgelegte Quote von 16,7 % für die Besetzung mit Frauen wurde unverändert beibehalten.

Auf Ebene der Stadtwerke Münster selbst wurde im Laufe des Jahres 2019 fluktuationsbedingt eine bis dato weiblich besetzte Position in der 2. Führungsebene ausgeschrieben, die mit einem männlichen Bewerber aus den internen Reihen besetzt wurde. Zudem endete die Interimsgeschäftsführung durch Herrn Grützmaker als Alleingeschäftsführer, und die Neubesetzung der Geschäftsführung erfolgte mit den Herren Jurczyk und Gäfgen, somit mit zwei männlichen Kandidaten. Zum Stichtag liegt die für die 1. und 2. Führungsebene aggregierte Frauenquote der Stadtwerke Münster GmbH bei ca. 8,3 % und damit unterhalb der ursprünglich fixierten Zielquote von 12,5 %. Die Quote wird voraussichtlich zum 31.12.2020 wieder ansteigen, da zum 04.05.2020 im Rahmen der regulären Nachfolge eine Frau eine bisher männlich besetzte Abteilungsleitungsfunktion übernehmen wird.

Grundsätzlich haben die Stadtwerke Münster folgende Rahmenbedingungen für die Erfüllung zukünftiger Zielquoten festgelegt:

- bisher entsprechende mit Männern besetzte Führungspositionen werden frei,
- die Verfügbarkeit und Kompetenzen der Bewerberinnen sind männlichen Bewerbern gegenüber gleichwertig und
- es stehen keine geeigneten internen Bewerber für die jeweils zu besetzende Position zur Verfügung.

Zudem haben sich die Stadtwerke Münster entschieden, sofern sich sowohl Frauen als auch Männer auf freie Stellen beworben haben, bei gleicher Qualifikation immer mindestens eine Frau in die Endrunde des Bewerbungsverfahrens einzuladen, um Frauen auf diese Weise gezielter Optionen für Führungspositionen bieten zu können.

#### Öffentliche Zwecksetzung nach der Gemeindeordnung NRW

Über die Einhaltung der öffentlichen Zwecksetzung und Zweckerreichung der Stadtwerke Münster im Geschäftsjahr 2019 gemäß § 108 Abs. 3 Nr. 2 der Gemeindeordnung Nordrhein-Westfalen wird gleichzeitig mit dem Jahresabschluss und dem Lagebericht an den

Gesellschafter getrennt berichtet. Die öffentliche Zwecksetzung und Zweckerreichung wurden eingehalten.

Die Stadtwerke Münster GmbH stellt für das Geschäftsjahr 2019 einen Konzernabschluss sowie einen Konzernlagebericht auf.

Münster, den 15. Mai 2020  
Stadtwerke Münster GmbH



Sebastian Jurczyk  
Vorsitzender der Geschäftsführung,  
Geschäftsführer Energie



Frank Gäfgen  
Geschäftsführer Mobilität



Engagiert.  
Begeisternd.  
Zielorientiert.

## JAHRESABSCHLUSS

2019 schließt mit einem zufriedenstellenden Jahresergebnis ab


# Bilanz

der Stadtwerke Münster GmbH zum 31.12.2019

Aktivseite	Stand 31.12.19	Stand 31.12.18
	EUR	TEUR
<b>A. Anlagevermögen</b>		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	5.240.828,39	6.234
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten, einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	65.385.918,16	70.380
2. Verteilungsanlagen	168.496.303,19	147.104
3. Glasfaseranlagen	2.885.294,00	0
4. Sonstige technische Anlagen und Maschinen	52.032.806,00	54.094
5. Fahrzeuge für Personenverkehr	6.902.541,00	7.688
6. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	14.277.008,60	13.166
7. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	27.633.959,56	22.155
	<b>337.613.830,51</b>	<b>314.587</b>
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	33.839.388,47	33.815
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	7.272.715,00	8.727
3. Beteiligungen	8.103.262,97	8.550
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	5.031.095,45	5.522
5. Sonstige Ausleihungen	1.491.328,01	1.669
	<b>55.737.789,90</b>	<b>58.283</b>
	<b>398.592.448,80</b>	<b>379.104</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
I. Vorräte		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	8.781.970,37	8.497
2. Unfertige Leistungen	3.652.883,33	2.331
3. Fertige Erzeugnisse und Waren	4.073.619,52	11.891
4. Emissionsrechte	96.062,97	366
	<b>16.604.536,19</b>	<b>23.085</b>
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	51.727.738,02	48.830
2. Forderungen gegen den Gesellschafter	7.862.668,15	13.747
3. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	2.230.730,69	300
4. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	2.578.305,17	1.789
5. Sonstige Vermögensgegenstände	14.040.767,00	15.832
	<b>78.440.209,03</b>	<b>80.498</b>
III. Kassenbestand		
Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	43.696.911,87	51.475
	<b>138.741.657,09</b>	<b>155.058</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>353.251,10</b>	<b>286</b>
	<b>537.687.356,99</b>	<b>534.448</b>

Passivseite	Stand 31.12.19	Stand 31.12.18
	EUR	TEUR
<b>A. Eigenkapital</b>		
I. Gezeichnetes Kapital	51.200.000,00	51.200
II. Kapitalrücklage	106.828.595,40	106.532
III. Gewinnrücklagen		
Andere Gewinnrücklagen	70.418.657,02	66.585
IV. Bilanzgewinn/Bilanzverlust	0,00	0
	<b>228.447.252,42</b>	<b>224.317</b>
<b>B. Empfangene Ertragszuschüsse</b>	<b>1.460.037,79</b>	<b>2.612</b>
<b>C. Rückstellungen</b>		
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	51.642.007,00	48.516
2. Steuerrückstellungen	13.396.700,00	10.989
3. Sonstige Rückstellungen	40.603.794,33	36.133
	<b>105.642.501,33</b>	<b>95.638</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>		
1. Genussscheinkapital	1.612.500,00	1.775
2. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	102.494.279,29	118.110
3. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	1.830.412,06	1.321
4. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	44.246.537,17	31.772
5. Verbindlichkeiten gegenüber dem Gesellschafter	612.957,87	1.672
6. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	66.724,57	75
7. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	8.412.950,45	13.312
8. Sonstige Verbindlichkeiten	14.514.162,32	16.043
Davon aus Steuern	6.333.793,76 EUR (i. Vj. 8.354.571,40 EUR)	
Davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	0,00 EUR (i. Vj. 0,00 EUR)	
	<b>173.790.523,73</b>	<b>184.080</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>28.347.041,72</b>	<b>27.801</b>
	<b>537.687.356,99</b>	<b>534.448</b>

Münster, den 15. Mai 2020  
Stadtwerke Münster GmbH



Sebastian Jurczyk  
Vorsitzender der Geschäftsführung,  
Geschäftsführer Energie



Frank Gäfgen  
Geschäftsführer Mobilität

## Gewinn- und Verlustrechnung

der Stadtwerke Münster GmbH für das Geschäftsjahr 2019 (01.01.–31.12.)

	2019	2018
	EUR	EUR
Brutto-Umsatzerlöse	612.373.258,55	581.732.162,89
Strom- und Energiesteuern	-35.721.024,82	-34.711.640,45
<b>1. Umsatzerlöse</b>	<b>576.652.233,73</b>	<b>547.020.522,44</b>
2. Erhöhung oder Verminderung des Bestands an unfertigen Leistungen	-2.700.220,42	45.697,84
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	9.295.069,91	8.989.901,90
4. Sonstige betriebliche Erträge	27.902.317,84	51.130.802,23
5. Materialaufwand		
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	261.340.251,25	239.800.548,57
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	182.404.845,77	181.832.551,12
	<b>443.745.097,02</b>	<b>421.633.099,69</b>
6. Personalaufwand		
a) Löhne und Gehälter	58.938.383,65	56.539.720,93
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	18.175.133,96	16.607.455,63
Davon für Altersversorgung	6.602.732,03 EUR (i. Vj. 5.939.496,10 EUR)	
	<b>77.113.517,61</b>	<b>73.147.176,56</b>
7. Abschreibungen		
auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	28.064.840,08	27.792.953,37
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen		
a) Konzessionsabgaben	17.541.989,49	17.964.952,78
b) Übrige betriebliche Aufwendungen	32.763.722,53	35.621.088,79
	<b>50.305.712,02</b>	<b>53.586.041,57</b>
9. Erträge aus Beteiligungen	3.842.004,63	4.140.939,79
Davon aus verbundenen Unternehmen	2.722.500,00 EUR (i. Vj. 2.722.500,00 EUR)	
10. Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	8.580.907,98	6.785.134,07
11. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	138.545,76	152.861,70
12. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	168.880,21	234.098,18
Davon aus verbundenen Unternehmen	64.663,54 EUR (i. Vj. 76.380,86 EUR)	
13. Abschreibungen auf Finanzanlagen	296.730,00	307.600,00
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	4.973.991,24	5.531.542,72
Davon an verbundene Unternehmen	3.764,63 EUR (i. Vj. 0,00 EUR)	
15. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	7.610.207,06	7.452.896,96
<b>16. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>11.769.644,61</b>	<b>29.048.647,28</b>
17. Sonstige Steuern	1.435.644,61	2.218.647,28
<b>18. Jahresüberschuss</b>	<b>10.334.000,00</b>	<b>26.830.000,00</b>
19. Einstellung in andere Gewinnrücklagen	3.834.000,00	20.330.000,00
20. Vorabgewinnausschüttung	6.500.000,00	6.500.000,00
<b>21. Bilanzgewinn</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Münster, den 15. Mai 2020  
Stadtwerke Münster GmbH



Sebastian Jurczyk  
Vorsitzender der  
Geschäftsführung,  
Geschäftsführer Energie



Frank Gäfgen  
Geschäftsführer  
Mobilität

## Anhang der Stadtwerke Münster GmbH

für das Geschäftsjahr 2019 (01.01.–31.12.)

Handelsregister B des Amtsgerichts Münster,  
Handelsregisternummer HRB 343

### I. Angaben zur Form der Darstellung von Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung

Der Jahresabschluss wurde unter Beachtung des Handelsgesetzbuches, des GmbH-Gesetzes sowie des Energiewirtschaftsgesetzes (EnWG) aufgestellt.

Die Bilanz und die Gewinn- und Verlustrechnung der Stadtwerke Münster GmbH (Stadtwerke Münster), Münster, wurden nach den für große Kapitalgesellschaften geltenden Vorschriften gegliedert. Unter Berücksichtigung der aus der Art des Betriebs folgenden Besonderheiten wurde die Darstellung der Sachanlagen in der Bilanz (§ 265 Abs. 5 HGB) um die Posten

- Verteilungsanlagen (für Energie- und Wasserversorgung)
- Glasfaseranlagen
- Fahrzeuge für Personenverkehr

die Darstellung der Vorräte um den Posten

- Emissionsrechte

die Darstellung der Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände um den Posten

- Forderungen gegen den Gesellschafter

und die Darstellung der Verbindlichkeiten um den Posten

- Verbindlichkeiten gegenüber dem Gesellschafter

erweitert.

Die Gewinn- und Verlustrechnung wurde nach dem Gesamtkostenverfahren gegliedert.

### II. Erläuterungen zu Posten von Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung

Die münsterNETZ GmbH (münsterNETZ), Münster, ist durch einen Beherrschungs- und Ergebnisabführungsvertrag (Teilbeherrschungsvertrag für den regulierten Bereich) mit der Stadtwerke Münster organisch verbunden. Die Strom-, Gas-, Wärme- und Wasserversorgungsnetze sind an die münsterNETZ verpachtet. Für die Nutzung der Netze zur Versorgung der Kunden mit Energie und Wasser berechnet die münsterNETZ entsprechende Netzentgelte. Zwischen den Gesellschaften bestehen Dienstleistungsverträge zu Planung, Bau, Betrieb und Instandhaltung der Netze sowie zu verschiedenen, insbesondere kaufmännischen Dienstleistungen.

Das Ergebnis der münsterNETZ zum 31. Dezember 2019 in Höhe von 8,6 Mio. EUR (Vorjahr: 6,8 Mio. EUR) wird aufgrund des bestehenden Ergebnisabführungsvertrags von den Stadtwerken Münster übernommen.

#### 1. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Soweit Ansatzwahlrechte ausgeübt wurden, sind diese bei den Angaben zu Posten der Bilanz erläutert.

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände und die Sachanlagen sind zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet worden.

Die Herstellungskosten für selbst erstellte Anlagen enthalten die direkt zurechenbaren Einzelkosten sowie Lagergemeinkosten. Für Vermögensgegenstände der Energie- und Wassernetze werden darüber hinaus Regiegemeinkosten berücksichtigt. Die Zuschlagsätze für die Regiegemeinkosten betragen in Abhängigkeit von den maßnahmenbeteiligten technischen Funktionsbereichen zwischen einem % und fünfundzwanzig %. Sie bemessen sich nach den Herstellungskosten vor Regiegemeinkosten. Der Zuschlagsatz für Lagergemeinkosten beträgt zwanzig % auf Lagermaterialentnahmen. Fremdkapitalzinsen sind nicht in die Herstellungskosten eingegangen. Erhaltene Zuschüsse sind von den Anschaffungs- und Herstellungskosten abgesetzt worden.

Bei den planmäßigen Abschreibungen werden grundsätzlich die betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauern zugrunde gelegt. Zugänge werden seit dem Geschäftsjahr 2011 linear (zuvor degressiv) abgeschrieben.

Die betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauern im Anlagevermögen betragen bei:

Immateriellen Vermögensgegenständen	3–7 Jahre
Grundstücksgleichen Rechten und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	7–50 Jahre
Verteilungsanlagen	20–55 Jahre
Glasfaseranlagen	5–20 Jahre
Technischen Anlagen und Maschinen	5–22 Jahre
Anderen Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	5–14 Jahre

Vermögensgegenstände mit Anschaffungskosten bis 250 EUR werden unmittelbar als Aufwand gebucht. Geringwertige Vermögensgegenstände mit Anschaffungskosten zwischen 251 EUR und 800 EUR werden im Zugangsjahr in voller Höhe abgeschrieben.

Von den Finanzanlagen wurden die sonstigen Ausleihungen, soweit es sich um unverzinsliche oder niedrigverzinsliche Darlehen handelt, zum Nennwert bewertet. Die übrigen Finanzanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich vorgenommener Wertberichtigungen ausgewiesen. Soweit die Gründe für die Wertberichtigungen zum Bilanzstichtag nicht mehr bestehen, ist entsprechend § 253 Abs. 5 HGB zugeschrieben worden.

Zum 28. Dezember 2017 wurde der Bürgerwindpark Lönigen GmbH, Lönigen, ein Gesellschafterdarlehen in Höhe von 10.182 TEUR gewährt. Dieses wird unter Ausleihungen an verbundene Unternehmen ausgewiesen. Der Restwert des Darlehens nach planmäßiger Tilgung beträgt zum 31. Dezember 2019 7.273 TEUR.

Die Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sind unter Berücksichtigung von Abschreibungen gemäß § 253 Abs. 4 HGB zu fortgeschriebenen, durchschnittlichen Anschaffungskosten oder zum niedrigeren Börsen- oder Marktpreis am Abschlussstichtag bewertet.

Die unfertigen Erzeugnisse werden zu Herstellungskosten (Einzelkosten und angemessene Teile der Gemeinkosten) bewertet. Die unter den Waren ausgewiesenen Wasservorräte werden zu Anschaffungskosten bewertet.

Eine zum Verkauf stehende Windkraftanlage mit einem Buchwert in Höhe von 4.067 TEUR wird im Umlaufvermögen unter fertige Erzeugnisse und Waren ausgewiesen. Diese ist zu Herstellungskosten (Einzelkosten und angemessene Teile der Gemeinkosten) bewertet. Im Jahr 2019 wurde eine Windkraftanlage veräußert und eine

Windkraftanlage in das eigene Anlagevermögen übernommen. Insgesamt verminderte sich der Wert der fertigen Anlagen damit um 7.816 TEUR.

Die den Stadtwerken Münster unentgeltlich zugeteilten Emissionsrechte nach § 9 TEHG (Treibhausgas-Emissionshandelsgesetz) i. V. m. § 8 TEHG i. V. m. § 7 ZuG 2012 (Zuteilungsgesetz) sind mit dem Wert von EUR 1 ausgewiesen. Erworbene Emissionsrechte werden zu Anschaffungskosten bzw. mit dem niedrigeren beizulegenden Wert (Marktwert) zum Bilanzstichtag ausgewiesen. Die nicht abgerechneten Aufträge an Dritte (unfertige Leistungen) in Höhe von 3.653 TEUR (im Vorjahr: 2.331 TEUR) werden unter den Vorräten bilanziert.

Forderungen, sonstige Vermögensgegenstände sowie flüssige Mittel sind zum Nennwert oder – soweit erforderlich – unter Berücksichtigung des erkennbaren Ausfallrisikos bewertet. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen und Beteiligungsunternehmen von insgesamt 40,2 Mio. EUR (Vorjahr: 38,1 Mio. EUR) wurden mit den jeweiligen Forderungen verrechnet.

Die bis einschließlich 2002 empfangenen Ertragszuschüsse (Baukostenzuschüsse Netz) werden auf den Altbestand mit 5 % des Ursprungswerts aufgelöst. Im 20. Jahr nach Zugang wird der Abgang unterstellt und der verbliebene Ursprungswert vollständig aufgelöst. Die Zugänge werden ab dem 1. Januar 2003 direkt gegen die Positionen des Anlagevermögens verrechnet und wirken sich entsprechend den dort geltenden Nutzungsdauern abschreibungsmindernd aus.

Für Anschlüsse an die der Regulierung nach Energiewirtschaftsrecht unterliegenden Netze der Strom- und Gasversorgung von den Anschlussnehmern an den Netzbetreiber gezahlte Ertragszuschüsse werden vom Netzbetreiber im Rahmen des bestehenden Pachtvertrags an die Stadtwerke Münster GmbH als Netzeigentümer weitergeleitet. Die Beträge werden nach den Regelungen des Energiewirtschaftsrechts ab 2007 als Pachtvorauszahlungen betrachtet und in einen passiven Rechnungsabgrenzungsposten eingestellt, der über 20 Jahre aufgelöst wird.

Die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen wurden nach dem versicherungsmathematischen Verfahren der Projected Unit Credit Method (Methode der laufenden Einmalprämie) ermittelt. Diese Methode geht davon aus, dass in jedem Dienstjahr ein zusätzlicher Teil des endgültigen Leistungsanspruchs erarbeitet wird, und bewertet jeden dieser Leistungsbausteine separat, um so die endgültige Verpflichtung aufzubauen. Als Rechnungszins wurde gemäß § 253 Abs. 2 HGB in Verbindung mit der Rückstellungsabzinsungsverordnung der für Ende Dezember 2019 veröffentlichte Wert der Bundesbank in Höhe von 2,71 % einbezogen und somit das Wahlrecht zur

Abzinsung über eine Laufzeit von 15 Jahren genutzt. Als Rechnungsgrundlage dienten die neuen Richttafeln 2018 G von Dr. K. Heubeck. Die aus der Verwendung der neuen Richttafeln ausgelöste Bewertungsänderung hat sich nur unwesentlich ausgewirkt.

Bei der Berechnung der Pensionsrückstellungen wurde eine Rentendynamik von 2,00 % p. a. in die versicherungsmathematischen Berechnungen einbezogen.

Bei der Rückstellung für Deputatverpflichtungen wurden Kostensteigerungen von 2,50 % p. a. berücksichtigt sowie Fluktuationen von 2,00 % p. a. bei einem Alter von bis zu 30 Jahren bzw. 1,00 % bei einem Alter von bis zu 40 Jahren.

Der Rückstellung für Altersteilzeit liegt ein Rechnungszins von 1,97 % sowie ein Anwartschaftstrend von 2,00 % p. a. zugrunde.

Die Rückstellung zur Abdeckung der aus einer möglichen Unterdeckung der Kommunalen Versorgungskassen Westfalen-Lippe, Münster, (kww) resultierenden Verpflichtungen wurde auf Basis eines versicherungsmathematischen Gutachtens zum 31. Dezember 2019 (Rechnungszins 2,71 %, Gehaltstrend 1,50 % p. a., Rententrend 1,00 % p. a.) bewertet. Unter Berücksichtigung der durchschnittlich noch zu leistenden Arbeitszeiten bis zum Eintritt der Verpflichtung wird die Rückstellung anteilig dotiert. Zum Stichtag 31. Dezember 2019 betrug der Umlagesatz 4,5 % zuzüglich eines Sanierungsgeldes in Höhe von 3,25 %. Umlagesatz und Sanierungsgeld werden von der Gesellschaft allein getragen. Die Summe der beitragspflichtigen Löhne und Gehälter für das Jahr 2019 beträgt 54,1 Mio. EUR (Vorjahr: 51,1 Mio. EUR). Zur Abdeckung der aus einer möglichen Unterdeckung der kww folgenden Verpflichtungen wurde zum 31. Dezember 2019 ein Wert von 86.213 TEUR ermittelt. Aus der stetigen anteiligen Dotierung besteht zum Stichtag eine Rückstellung von 42.041 TEUR. Die verbleibende Unterdeckung beträgt 44.172 TEUR. Es ist vorgesehen, diese Deckungslücke weiterhin durch ratierliche Zuführungen in den kommenden Jahren systematisch zu schließen.

Bei den übrigen Rückstellungen sind alle erkennbaren Risiken berücksichtigt und grundsätzlich mit den Erfüllungsbeträgen passiviert.

Die Verbindlichkeiten sind zum Erfüllungsbetrag ausgewiesen.

Zur Sicherung von Bankdarlehen werden derivative Finanzinstrumente eingesetzt, die mit den Schuldposten zu handelsrechtlichen Bewertungseinheiten zusammengefasst werden.

Die Energiebeschaffungs- und Energieabsatzverträge (Strom und Gas) werden in Anwendung des IDW RS ÖFA 3 abweichend vom Grundsatz der Einzelbewertung zu Vertragsportfolien zusammengefasst.

Es besteht ein angemessenes energiewirtschaftliches Steuerungssystem, aus dem die gebildeten Vertragsportfolien nach der Homogenität der Risiken abgeleitet wurden. Daran orientiert sich der Aufbau der Mengen-, Preis- und Ergebnisplanung der Portfolien. Die konkreten Beschaffungs- und Vermarktungsprozesse sowie deren Überwachung setzen die Vorgaben des Steuerungssystems um.

Die durch den Abschluss von Verträgen mit Kunden zu liefernden Mengen an Strom oder Gas werden durch das Portfoliomanagement je Kundenvertrag einzeln (back to back) oder zusammengefasst beschafft. Ebenso werden vom Portfoliomanagement die für die Energieerzeugung in der Gas- und Dampfturbinen-Anlage (GuD-Anlage) und den weiteren Erzeugungseinheiten (Blockheizkraftwerke, BHKW) benötigten Mengen Gas beschafft sowie der erzeugte Strom vermarktet. Das Portfoliomanagement strukturiert die Beschaffung und den Absatz der Energiemengen Strom oder Gas jeweils getrennt in Bücher, das Vertriebsbuch, das Erzeugungsbuch und das Hedgebuch sowie den darin geführten Portfolien.

Das implementierte Risikomanagementsystem erfasst die aggregierten Positionen im Hedgebuch auf Basis von vorgegebenen Risikolimiten, die ebenso wie die zur Angebotskalkulation und zur Bewertung verwendeten Preiskurven täglich durch das Risikocontrolling überwacht werden.

Die implementierte Deckungsbeitragsrechnung erfasst jedes gebildete Vertragsportfolio. Dabei werden interne Geschäfte zwischen den Vertragsportfolien zu marktüblichen Bedingungen abgeschlossen und in die jeweilige Deckungsbeitragsrechnung einbezogen. Zurechenbare Gemeinkosten werden angemessen berücksichtigt.

Die Bewertungszeiträume bestehen aufgrund der rollierenden Durchführung der Sicherungstransaktionen für einen unbegrenzten Zeitraum. Aktuell sind Zeiträume bis zum Lieferjahr 2023 betroffen.

Bei einem negativen Deckungsbeitrag eines Vertragsportfolios wird eine Drohverlustrückstellung gebildet. Zum Bilanzstichtag wurden Drohverlustrückstellungen von insgesamt 6,0 Mio. EUR gebildet.

## 2. Angaben zu Posten der Bilanz

Die Entwicklung des Anlagevermögens wird in der Anlage gezeigt.

Die auf die Vermögensgegenstände der stromerzeugenden Bestandteile der GuD-Anlage Standort HKW Hafen im Jahr 2013 vorgenommene außerplanmäßige Abschreibung nach § 253 Abs. 3 Satz 5 HGB in Höhe von 13,9 Mio. EUR wurde beibehalten.

Auf die Beteiligung an der Westfälische Landeseisenbahn GmbH, Lippstadt, (WLE) wurde eine außerplanmäßige Abschreibung in Höhe von 297 TEUR nach § 253 Abs. 3 Satz 5 HGB vorgenommen. Der Flughafen Münster/Osnabrück GmbH, Greven, (FMO) erhielt aufgrund eines von dessen Gesellschaftern in 2014 beschlossenen Finanzierungskonzepts im Dezember 2015 ein Darlehen in Höhe von 5.890 TEUR. Das Finanzierungskonzept wurde von allen Gesellschaftern beschlussgerecht umgesetzt. Für das Darlehen ergibt sich aufgrund der vertraglich vereinbarten, marktgerechten Zins- und Tilgungsregelungen sowie der mit dem Finanzierungskonzept begründeten und seitdem umgesetzten positiven Entwicklung des FMO keine notwendige Wertberichtigung.

In den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen ist auch der abgegrenzte Verbrauch der Kunden der Energie- und Wasserversorgung zwischen Ablese- und Bilanzstichtag enthalten, der mit den aufgelaufenen Abschlagszahlungen saldiert wurde.

Die Forderungen gegen den Gesellschafter enthalten hauptsächlich mit 5.890 TEUR die Kapitalzuführung an den FMO für 2020. Auf eine Restlaufzeit von mehr als einem Jahr entfallen davon 0 TEUR (im Vorjahr: 5.890 TEUR). Die übrigen Forderungen betreffen u. a. (abgegrenzte) Energie- und Wasserlieferungen, die mit Abschlagszahlungen verrechnet wurden.

Die Forderungen gegen verbundene Unternehmen und die Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, betreffen im Wesentlichen (mit Überzahlungen verrechnete) Energie- und Wasserlieferungen, Kostenerstattungen und die Gewinnübernahme der münsterNETZ. Auch hier wurden die Forderungen und Verbindlichkeiten zum Bilanzausweis zusammengefasst.

Die sonstigen Vermögensgegenstände beinhalten als wesentliche Posten Forderungen aus der Erstattung von Strom- und Energiesteuern in Höhe von 7.983 TEUR und noch nicht abziehbare Vorsteuer in Höhe von 4.807 TEUR.

Zur Absicherung von Bürgschaften wurden Festgelder in Höhe von 0,96 Mio. EUR verpfändet. Diese sind daher entsprechend ihrer Fristigkeit unter den sonstigen Ausleihungen (0,96 Mio. EUR) ausgewiesen.

Das gezeichnete Kapital beträgt unverändert 51.200.000 EUR.

Der Kapitalrücklage sind aus Gesellschaftermitteln 297 TEUR zugeführt worden.

Die Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr 2019 weist einen Jahresüberschuss von 10,3 Mio. EUR aus. Unter Anrechnung der bereits im Dezember 2019 geleisteten Vorabgewinnausschüttung von 6,5 Mio. EUR und der Einstellung in die anderen Gewinnrücklagen von 3,8 Mio. EUR ergibt sich ein Bilanzgewinn von 0,0 Mio. EUR.

Die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen umfassen im Wesentlichen die Rückstellung für Pensionsverpflichtungen einschließlich kwv (44,8 Mio. EUR) und Rückstellungen für Deputatverpflichtungen (6,9 Mio. EUR). Der Unterschiedsbetrag zwischen dem Ansatz der Rückstellungen nach Maßgabe des durchschnittlichen Marktzinssatzes der vergangenen 10 Jahre und dem Ansatz der Rückstellungen nach Maßgabe des durchschnittlichen Marktzinssatzes der vergangenen 7 Jahre beträgt 17,1 Mio. EUR. Es steht genügend frei verfügbares Eigenkapital zur Ausschüttung zur Verfügung.

Die sonstigen Rückstellungen entfallen im Wesentlichen auf ungewisse Verbindlichkeiten (6,2 Mio. EUR), die Drohverlustrückstellungen (11,6 Mio. EUR), die ATZ-Rückstellung (1,0 Mio. EUR) und die (mit Abschlagszahlungen saldierte) Rückstellung für ungewisse Verbindlichkeiten des Verkehrsbetriebs (7,6 Mio. EUR). Zur Absicherung der Ansprüche von Mitarbeitern aufgrund der Vereinbarung zur Altersteilzeit wurde eine Bürgschaft abgeschlossen.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Genussrechtinhabern bestehen in Höhe von 1.613 TEUR (im Vorjahr: 1.775 TEUR). Die Genussrechte wurden zur Finanzierung von Photovoltaikanlagen ausgegeben. Das gezeichnete Kapital wird ab dem Tag der Einzahlung in Abhängigkeit der Sonneneinstrahlung verzinst. Es handelt sich um folgende Projekte:

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten resultieren insbesondere aus dem zur Finanzierung der Strategie 2020 aufgenommenen Schuldscheindarlehen (70,0 Mio. EUR). Der Restbuchwert beträgt zum 31.12.2019 60,0 Mio. EUR.

Die Gesellschaft hat im Jahr 2013 ein Darlehen der Hamburger Sparkasse AG, Hamburg, in Höhe von nominal 5,9 Mio. EUR aufgenommen. Dieses wurde zum Erwerb der Photovoltaik-Freiflächenanlage in Hassendorf verwendet. Durch Übertragung der PV-Anlage ist das Darlehen abgesichert. Der Restbuchwert beträgt zum 31.12.2019 3,6 Mio. EUR.

NR.	PRODUKT	LAUFZEIT	BETRAG IN TEUR	MARKTWERT IN TEUR
1.	Zinsswap	22.11.13-22.11.22	5.000	343
2.	Zinsswap	22.11.13-22.11.24	3.000	-367
3.	Zinsswap	22.10.17-22.10.27	2.550	-230
4.	Zinsswap	30.03.12-30.12.26	5.300	-252
5.	Zinsswap	01.09.17-30.06.37	6.800	-481

Die Grundgeschäfte (Darlehen) und die Sicherungsgeschäfte (Zinsswaps) weisen neben der Betragsidentität auch die gleiche Laufzeit auf. Aufgrund der deckungsgleichen Beziehung konnte auf eine bilanzielle Risikovorsorge für die nach bankinternen Berechnungsmodellen errechneten negativen Zeitwerte von insgesamt 1.330 TEUR verzichtet werden. Es wurde die Einfrierungsmethode verwendet.

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen entfallen hauptsächlich auf Strom- und Gasbezugsrechnungen und EEG-Umlagen an Übertragungsnetzbetreiber.

Die Verbindlichkeiten gegenüber dem Gesellschafter betreffen im Wesentlichen Verbindlichkeiten aus Überzahlungen von Jahresverbrauchsabrechnungen. Forderungen wurden verrechnet.

Im Jahr 2017 wurde ein Darlehen der Sparkasse Münsterland Ost in Höhe von nominal 6,8 Mio. EUR aufgenommen. Dieses wurde zum Bau von 2 Windkraftanlagen (Hiltrup-Raringheide und Loevelingloh) verwendet. Durch die Übertragung der Windkraftanlagen ist das Darlehen abgesichert. Der Restbuchwert beträgt zum 31.12.2019 6,0 Mio. EUR.

Zur preislichen Absicherung von Dieselbezügen im Bereich ÖPNV wurden Swaps abgeschlossen.

Zur Zinsabsicherung von variabel verzinslichen Darlehen werden folgende Zinsswaps eingesetzt. Hierfür wurden Mikro-Bewertungseinheiten gemäß § 254 HGB gebildet.

Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen resultieren im Wesentlichen aus Netzentgeltabrechnungen und einem kurzfristigen Darlehen zur konzerninternen Liquiditätssteuerung. Forderungen wurden verrechnet.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, betreffen insbesondere die zugesagten Zuführungen in die Kapitalrücklage des FMO für das Jahr 2020 sowie IT-Dienstleistungen.

Durch Grundpfandrechte oder ähnliche Rechte gesicherte Verbindlichkeiten bestehen in Höhe von 16.831 TEUR. Davon entfallen 2.604 TEUR auf eine Grundschuld zur Besicherung von Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sowie 14.227 TEUR auf Sicherungsübereignungen für Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten. Mit einer Inanspruchnahme ist nicht zu rechnen.

**VERBINDLICHKEITEN GEGENÜBER GENUSSRECHTSINHABERN**

Weicon in Münster, Inbetriebnahme 2010	50.000,00 EUR
Deponie Coerde in Münster, Inbetriebnahme 2010	1.562.500,00 EUR
<b>Summe</b>	<b>1.612.500,00 EUR</b>

Für Verbindlichkeiten bestehen folgende Restlaufzeiten:

31.12.2019	Bilanz	bis 1 Jahr	1-5 Jahre	> 5 Jahre
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Genussscheinkapital	1.613	63	750	800
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	102.494	5.993	49.480	47.021
Erhaltene Anzahlungen	1.830	1.830	—	—
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	44.247	43.929	192	125
Verbindlichkeiten gegenüber dem Gesellschafter	613	613	—	—
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	67	67	—	—
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	8.413	8.413	—	—
Sonstige Verbindlichkeiten	14.514	14.514	—	—
<b>Summe</b>	<b>173.791</b>	<b>75.422</b>	<b>50.422</b>	<b>47.946</b>

31.12.2018	Bilanz	bis 1 Jahr	1-5 Jahre	> 5 Jahre
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Genussscheinkapital	1.775	163	662	950
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	118.110	16.207	53.052	48.851
Erhaltene Anzahlungen	1.321	1.321	—	—
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	31.772	30.940	665	167
Verbindlichkeiten gegenüber dem Gesellschafter	1.672	1.672	—	—
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	75	75	—	—
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	13.312	7.422	5.890	—
Sonstige Verbindlichkeiten	16.044	16.044	—	—
<b>Summe</b>	<b>184.081</b>	<b>73.844</b>	<b>60.269</b>	<b>49.968</b>

Die sonstigen Verbindlichkeiten entfallen im Wesentlichen auf Steuern (6,3 Mio. EUR; Vorjahr: 8,4 Mio. EUR), Guthaben aus Jahresverbrauchsabrechnungen (3,6 Mio. EUR; Vorjahr: 4,1 Mio. EUR), auf erhaltene und noch nicht abgerechnete Zuschüsse (3,2 Mio. EUR; Vorjahr: 2,0 Mio. EUR), Überzahlungen aus der Abrechnung von Installationen und Bauleistungen (0,1 Mio. EUR; Vorjahr: 0,2 Mio. EUR) und auf Rückzahlungsverpflichtungen aus dem Label Grüner Strom (0,6 Mio. EUR; Vorjahr: 0,8 Mio. EUR).

Der passivische Rechnungsabgrenzungsposten beinhaltet im Wesentlichen die vom Netzbetreiber durchgeleiteten Baukostenzuschüsse. Es sind Pachtvorauszahlungen von 25,3 Mio. EUR für das Strom- und das Gasnetz passiv abgegrenzt.

Es besteht ein nicht bilanzierter Überhang der aktiven Steuerlatenzen, denen Bewertungsunterschiede bei den Sach- und Finanzanlagen, bei den Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen und den sonstigen Rückstellungen zugrunde liegen. Diesen steht lediglich eine passive Steuerlatenz aus den Sonderposten mit Rücklageanteil gegenüber. Der betriebsindividuelle Steuerersatz beträgt 31,9 %.

Steuerlatenzen Stadtwerke Münster per 31.12.2019			
Posten	Buchwertdifferenzen	Ertragsteuersatz	Latente Steuern
Latenzrechnung	TEUR	%	TEUR
<b>Aktivlatenzen</b>			
Sachanlagen	926.357	31,93	295.786
Finanzanlagen			
Beteiligungen an Kapitalgesellschaften	3.001.579	31,93	958.404
Beteiligungen an Personengesellschaften	8.365.144	15,83	1.324.202
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	0	31,93	0
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	47.210.740	31,93	15.074.389
Sonstige Rückstellungen	23.820.874	31,93	7.606.005
Verbindlichkeiten und sonstige Verbindlichkeiten	77.008	31,93	24.589
<b>Summe Aktivlatenzen aus Buchwertdifferenzen</b>	<b>83.401.702</b>	<b>15,83/31,93</b>	<b>25.283.375</b>
Verlustvortrag, körperschaftsteuerlich	0	15,83	0
Verlustvortrag, gewerbesteuerlich	0	16,10	0
<b>Summe Aktivlatenzen aus Verlustvortrag</b>	<b>0</b>	<b>15,83/16,10</b>	<b>0</b>
Sachanlagen (s. u. Aktivlatenzen)	0	31,93	0
Sonderposten mit Rücklageanteil	-15.178.809	31,93	-4.846.594
<b>Summe Passivlatenzen aus Buchwertdifferenzen</b>	<b>-15.178.809</b>	<b>31,93</b>	<b>-4.846.594</b>
<b>Saldo</b>	<b>68.222.893</b>		<b>20.436.782</b>

### 3. Angaben zu Posten der Gewinn- und Verlustrechnung

Die Umsatzerlöse werden vermindert um die darin enthaltene Strom- und Erdgassteuer ausgewiesen. Sie betragen im Berichtsjahr 576.652 TEUR. Davon entfallen (unter Berücksichtigung von Installationsleistungen und sonstigen Nebengeschäften der Sparten)

317.644 TEUR auf die Stromversorgung,  
103.308 TEUR auf die Gasversorgung,  
50.487 TEUR auf die Wasserversorgung,  
46.115 TEUR auf die Fernwärmeversorgung,  
39.401 TEUR auf den Verkehrsbetrieb und  
19.697 TEUR auf die übrigen Aktivitäten.

Die aktivierten Eigenleistungen betragen 9,3 Mio. EUR (Vorjahr: 9,0 Mio. EUR) und beinhalten insbesondere die Leistungen im Netzbereich.

Die sonstigen betrieblichen Erträge enthalten im Wesentlichen die Erträge aus der Erstattung der Konzessionsabgabe (11,9 Mio. EUR), die Erträge aus dem Belastungsausgleich nach KWKG (5,7 Mio. EUR) sowie aus Erstattungen aus Schadenersatzleistungen (0,9 Mio. EUR). Als periodenfremde Erträge waren Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen (2,6 Mio. EUR) und Erträge aus

dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens (4,3 Mio. EUR) unter den sonstigen betrieblichen Erträgen zu berücksichtigen.

Die Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren sind (wie im Vorjahr) im Wesentlichen geprägt durch Bezugsaufwendungen für Energie- und Wasserlieferungen (176.505 TEUR) und EEG-Zahlungen an Übertragungsnetzbetreiber (69.973 TEUR). Die Aufwendungen für bezogene Leistungen betreffen (wie im Vorjahr) hauptsächlich die an die münsterNETZ und fremde Netzbetreiber abgeführten Netzentgelte (140.255 TEUR). Periodenfremde Bezugsaufwendungen für Energie- und Wasserlieferungen betragen 132 TEUR und sind im Betrag von 176.505 TEUR enthalten.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten neben der Konzessionsabgabe (17,5 Mio. EUR) im Wesentlichen IT-Dienstleistungen (8,9 Mio. EUR), Aufwendungen für Vertrieb, Sponsoring und Werbung (3,2 Mio. EUR), Rechts-, Prüfungs- und Beratungskosten (2,8 Mio. EUR), Versicherungsbeiträge (2,0 Mio. EUR), Gebühren und Abgaben (1,3 Mio. EUR), Wartung und Pflege von Software (2,2 Mio. EUR), Porto, Fernsprechgeldern und Frachten (1,1 Mio. EUR) und Miet-, Pacht- und Leasingaufwendungen (1,4 Mio. EUR).

Die periodenfremden Aufwendungen betragen 0,7 Mio. EUR. Dabei handelt es sich im Wesentlichen um Steuernachforderungen aufgrund einer Betriebsprüfung.

Der Zinsaufwand besteht größtenteils aus Zinsen für Fremddarlehen (2.976 TEUR; Vorjahr: 3.131 TEUR) und wurde des Weiteren durch Aufzinsung von Rückstellungen gemäß § 277 Abs. 5 HGB in Höhe von 1.478 TEUR (Vorjahr: 1.637 TEUR) belastet. Letztere entfallen im Wesentlichen auf Pensionsrückstellungen (78 TEUR; Vorjahr: 89 TEUR), Rückstellung Unterdeckung kwv (1.104 TEUR; Vorjahr: 1.229 TEUR), Rückstellungen für Deputate (207 TEUR; Vorjahr: 201 TEUR) und Rückstellungen für Altersteilzeit (19 TEUR; Vorjahr: 46 TEUR).

Die sonstigen Steuern in Höhe von 1.436 TEUR (Vorjahr: 2.219 TEUR) entfallen im Wesentlichen auf Grundsteuer (524 TEUR; Vorjahr: 523 TEUR), Stromsteuer (192 TEUR; Vorjahr: 392 TEUR) und Erdgassteuer (526 TEUR; Vorjahr: 1.059 TEUR). Als periodenfremde Aufwendungen entfallen auf Stromsteuer -77 TEUR und auf Erdgassteuer 3 TEUR für das Jahr 2019.

### III. Angaben zum Jahresergebnis

Die Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr 2019 weist einen Jahresüberschuss von 10,3 Mio. EUR aus. Unter Anrechnung der bereits im Dezember 2019 geleisteten Vorabgewinnausschüttung von 6,5 Mio. EUR und der Einstellung in die anderen Gewinnrücklagen von 3,8 Mio. EUR ergibt sich ein Bilanzgewinn von 0,0 Mio. EUR.

### IV. Ergänzende Angaben

#### 1. Haftungsverhältnisse und sonstige finanzielle Verpflichtungen

Zum 31. Dezember 2019 bestehen 5 (Vorjahr: 8) Bürgschaften zugunsten der FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH, Greven, mit einer Bürgschaftsvaluta zum Bilanzstichtag in Höhe von insgesamt 3.820 TEUR (Vorjahr: 5.809 TEUR). Der FMO wurde aufgrund des von den Gesellschaftern in 2014 beschlossenen Finanzierungskonzepts durch Erhöhung des Eigenkapitals und durch Gesellschafterdarlehen in seiner Finanzkraft gestärkt. Von den bürgschaftsgesicherten Darlehen wurden sukzessive einzelne Darlehen planmäßig abgelöst bzw. werden noch abgelöst werden. Die Gesellschafter haben zwischenzeitlich die Beschlüsse zur Umsetzung der Tranchen des Finanzierungskonzeptes bis einschließlich 2020 gefasst. Unter der Voraussetzung, dass auch die weiteren verpflichtenden Beschlüsse ebenso wie die bisher gefassten umgesetzt werden, ist eine Inanspruchnahme aus den

Bürgschaften bei Umsetzung der positiven Entwicklungsprognose, trotz der Auswirkungen der COVID-19-Pandemie, nicht zu erwarten.

Weiterhin soll die Finanzkraft des FMO durch ein Anschluss-Finanzierungskonzept gestärkt werden. In Umsetzung der ersten Tranche dieses Finanzierungskonzepts sind verpflichtende Beschlüsse zur Gewährung von Gesellschafterdarlehen in 2021 gefasst worden. Daraus ergibt sich für die Stadtwerke Münster die Verpflichtung, dem FMO zum März 2021 ein Darlehen in Höhe von 2.502 TEUR zu marktüblichen Konditionen zu gewähren.

Des Weiteren bestehen 3 Bürgschaften zugunsten der Westfälischen Landeseisenbahn GmbH, Lippstadt, mit einer Bürgschaftsvaluta zum Bilanzstichtag in Höhe von 675 TEUR (Vorjahr: 732 TEUR) für 3 Darlehen. Die Westfälische Landeseisenbahn GmbH, Lippstadt, hat 2014 ein Darlehen über 2.700 TEUR mit einer Laufzeit von 15 Jahren, im Jahr 2015 ein Darlehen über 2.000 TEUR mit einer Laufzeit von 20 Jahren und im Jahr 2018 ein weiteres Darlehen über 1.300 TEUR mit einer Laufzeit von 20 Jahren aufgenommen. Diese Darlehen werden durch die 3 Hauptgesellschafter Kreis Warendorf, Kreis Soest und Stadtwerke Münster GmbH verbürgt. Aufgrund eines Ergebnisübernahmevertrages ist das Risiko einer Inanspruchnahme nahezu auszuschließen.

Die Verpflichtungen aus Bestellungen für Investitionen beliefen sich zum 31. Dezember 2019 auf 12,2 Mio. EUR. Aus Leasing-Verträgen mit einer Laufzeit zwischen 1 und 5 Jahren resultieren jährliche Verpflichtungen von 193 TEUR.

Aus der Beteiligung an der Green Gecco Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG, Troisdorf, können sich durch die Investitionen in Projekte zur regenerativen Energieerzeugung finanzielle Verpflichtungen bis zu einer Höchstgrenze von 9,8 Mio. EUR ergeben. Die Höhe der möglichen finanziellen Verpflichtungen ist von den jeweils erworbenen Projekten abhängig.

Zur Absicherung von Lieferverpflichtungen aus bestehenden Verträgen mit Sondervertrags- und Tarifkunden des Versorgungsbereichs sind in verantwortungsvoller unternehmerischer Risikoversorge in die Zukunft gerichtete Verträge über den Bezug von Energie im Wert von 224,6 Mio. EUR geschlossen worden.

#### 2. Zusammensetzung der Organe, Aufwendungen für Organe

Die Geschäftsführung bestand bis zum 31.08.2019 aus:

**Stefan Grützmaker**

Die Geschäftsführung besteht aus:

**Sebastian Jurczyk**  
(seit dem 01.09.2019)

**Frank Gäfgen**  
(seit dem 01.10.2019)

Die Geschäftsführer übten und üben ihre Tätigkeit hauptberuflich aus.

## Der Aufsichtsrat besteht aus folgenden Mitgliedern:

### Alfons Reinkemeier

Vorsitzender des Aufsichtsrates  
Stadtkämmerer  
bis 31.12.2019

### Maria Winkel

Ratsfrau  
Erste stellvertretende Vorsitzende  
Kauffrau in der Grundstücks- und Wohnungswirtschaft

### Dominic Röhrich

Zweiter stellvertretender Vorsitzender  
Freigestelltes Betriebsratsmitglied  
Arbeitnehmervertreter

### Frank Baumann

Ratsherr  
Online-Designer

### Wilhelm Breitenbach

Sachkundiger Bürger  
Schulleiter i. R.

### Katrin Dünzelmann

Sachkundige Bürgerin  
Geschäftsführende Gesellschafterin

### Franz Gemmeke

Sachkundiger Bürger  
Rentmeister

### Guido Gringel

Arbeitnehmervertreter  
Abteilungsleiter Einkauf

### Michael Kleyboldt

Ratsherr  
Studiendirektor

### Ines Ludorf

Arbeitnehmervertreterin  
Sachbearbeiterin Prozesssteuerung Kundenservice

### Dr. Didem Ozan

Ratsfrau  
Fachfrau für Öffentlichkeitsarbeit/Redakteurin  
bis 12.02.2019

### Wayne Pike

Arbeitnehmervertreter  
Busfahrer

### Sylvia Rietenberg

Ratsfrau  
Sozialarbeiterin  
ab 12.02.2019

### Rüdiger Sagel

Ratsherr  
Diplom-Ingenieur

### Anneliese Szcapanek

Arbeitnehmervertreterin  
Teamleiterin Kundenprozesse ÖPNV

### Hermann Terborg

Sachkundiger Bürger  
Rechtsanwalt

### Hans Varnhagen

Ratsherr  
Dachdeckermeister

### Walter von Göwels

Ratsherr  
Selbst. Versicherungsfachmann

### Marcus Vorholt

Arbeitnehmervertreter  
Freigestelltes Betriebsratsmitglied

Die Gesamtbezüge der Geschäftsführung betragen für das Berichtsjahr 304 TEUR und setzten sich wie folgt zusammen:

	SEBASTIAN JURCZYK (ab 01.09.2019)	FRANK GÄFGEN (ab 01.10.2019)
	TEUR	TEUR
Festvergütung*	84	48
Leistungsorientierte Vergütung	0	0
Arbeitgeberfinanzierte Beiträge zur Altersversorgung	15	0
<b>Gesamt</b>	<b>99</b>	<b>48</b>

\* inkl. geldwerten Vorteils

Die Gesamtbezüge von Herrn Stefan Grützmacher betragen im Berichtsjahr 157 TEUR und ergeben sich aus der vereinbarten Festvergütung auf Basis von nachgewiesenen Stunden.

Für die frühere Geschäftsführung und ihre Hinterbliebenen wurden 1.597 TEUR an Gesamtbezügen aufgewendet. Für sie bestehen Pensionsrückstellungen in Höhe von 2.723 TEUR.

Die Mitglieder des Aufsichtsrates erhalten für die Teilnahme an den Sitzungen ein Sitzungsgeld. Aufsichtsratsmitglieder, die gleichzeitig Mitglieder des Rates der Stadt Münster sind, erhalten kein Sitzungsgeld von den Stadtwerken Münster. Die Bezüge für den Aufsichtsrat betragen insgesamt 2.249,10 EUR. Die Bezüge setzten sich wie folgt zusammen:

Breitenbach, Wilhelm .....	249,90 EUR
Dünzelmann, Katrin.....	178,50 EUR
Gemmeke, Franz.....	178,50 EUR
Gringel, Guido .....	249,90 EUR
Ludorf, Ines.....	178,50 EUR
Pike, Wayne.....	249,90 EUR
Röhrich, Dominic .....	214,20 EUR
Szcapanek, Anneliese.....	249,90 EUR
Terborg, Hermann .....	249,90 EUR
Vorholt, Marcus.....	249,90 EUR

Arbeitnehmer können nach den in einer Betriebsvereinbarung festgelegten Kriterien Darlehen erhalten. Arbeitnehmervertreter haben vor oder während ihrer Tätigkeit als Mitglieder des Aufsichtsrates aufgrund dieser Betriebsvereinbarung Darlehen erhalten; deren Wert betrug zum 31. Dezember 2019 10.227 EUR bei Zinssätzen von 0,5 % bis 2,5 %. Von den bestehenden Darlehen wurden 2.116 EUR getilgt. Lohn- und Gehaltsvorschüsse wurden nicht gewährt.

### 3. Belegschaft

Die durchschnittliche Zahl der Arbeitnehmer im Geschäftsjahr 2019 beträgt 1.097 nach 1.045 im Vorjahr. Die Belegschaft bestand durchschnittlich aus 892 (Vorjahr: 850) vollzeitbeschäftigten und 205 (Vorjahr: 195) teilzeitbeschäftigten Mitarbeitern.

Die Gesellschaft ist Mitglied der kww. Zweck der Anstalt ist es, den Arbeitnehmern im Wege privatrechtlicher Versicherung eine zusätzliche Alters- und Hinterbliebenenversorgung zu gewähren. Die Gesellschaft hat sich bei Begründung der Mitgliedschaft verpflichtet, alle Arbeitnehmer zu versichern, die nach dem Tarifvertrag über die Versorgung der Arbeitnehmer kommunaler Verwaltungen und Betriebe (VersTV-G) zu versichern sind. Der derzeitige Umlagesatz beträgt 4,5 % + 3,25 % Sanierungsgeld und wird von der Gesellschaft allein getragen. Die Summe der versicherungspflichtigen Löhne und Gehälter für das Geschäftsjahr 2019 beträgt 54,1 Mio. EUR. Zur Abdeckung der aus einer möglichen Unterdeckung der kww folgenden Verpflichtungen von 86,2 Mio. EUR hat die Gesellschaft eine Rückstellung von 42,0 Mio. EUR gebildet.



4. Angaben zu Anteilsbesitz gemäß § 285 Nr. 11 HGB:

Name und Sitz der Gesellschaft	Höhe des Anteils am Kapital	Eigenkapital	Ergebnis
	am 31.12.2019	am 31.12.2019	2019
	%	TEUR	TEUR
münsterNETZ GmbH, Münster*	100	100	0
Verkehrsservice Gesellschaft Münster mbH, Münster***	100	54	./ 6
Westfälische Bauindustrie GmbH, Münster	99	29.527	3.695
items GmbH, Münster	31	6.577	1.195
Westfälische Fernwärmeversorgung GmbH, Münster****	50	2.736	443
smart OPTIMO Verwaltungs-GmbH, Osnabrück****	50	205	18
smart OPTIMO GmbH & Co. KG, Osnabrück****	32	6.682	47
Niederlands-Duitse Internet Exchange B.V., Enschede, Niederlande****	50	1.477	64
Windkraft Nordseeheilbad Borkum GmbH, Borkum*/****	49,9	110	0
FMO Flughafen Münster/Osnabrück GmbH, Greven****	35	60.570	./ 6.536
Lokalradio Münster Betriebsgesellschaft mbH & Co. KG, Münster**	25		
Bürgerwindpark Löningen GmbH & Co. KG, Löningen***	100	1.093	765
Bürgerwindpark Löningen Verwaltungs-GmbH, Löningen***	100	32	1
Bädermanagement Münster GmbH, Münster***	100	25	./ 18
Westfälische Landeseisenbahn GmbH, Lippstadt****	14,13	3.017	./ 2.058
Tarifgemeinschaft Münsterland – Ruhr-Lippe GmbH, Münster****	3,57	33	4
Green Gecco Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG, Troisdorf***	7,75	41.903	1.552

\* Das Ergebnis der Gesellschaft wird aufgrund eines bestehenden Vertrags übernommen bzw. ausgeglichen.  
 \*\* Die Angabe des Eigenkapitals und des Jahresergebnisses ist in Anwendung der Ausnahmeregelung gemäß § 286 Abs. 3 Satz 1 Nr. 1 HGB unterblieben.  
 \*\*\* Vorläufiges Ergebnis (vor Prüfung / vor Gremienbeschluss)  
 \*\*\*\* 31. Dezember 2018

5. Angaben gemäß § 6b Abs. 2 Energiewirtschaftsgesetz (EnWG)

Von der münsterNETZ wurden Leistungen in Höhe von 103.686 TEUR (Netzentgelte 100.877 TEUR, Mehr-/Minder-mengen Strom und Gas 2.809 TEUR) bezogen; an die münsterNETZ wurden Leistungen in Höhe von 98.854 TEUR (Netzdienstleistungen 34.218 TEUR, Netzpacht 44.439 TEUR, Stromeinspeisung und KWK-Vergütung dezentraler Anlagen 11.390 TEUR, Mehr-/Minder-mengen Strom und Gas 3.078 TEUR, Netzverluste 1.883 TEUR, Entgelt für dezentrale Einspeisung 2.108 TEUR, Dienstleistungen im Rahmen der Servicevereinbarung 1.035 TEUR und Energiebezug der Netze 703 TEUR) abgerechnet.

6. Honorar des Abschlussprüfers

Das Honorar des Abschlussprüfers wird im Anhang zum Konzernabschluss der Stadtwerke Münster genannt. Auf eine Angabe wird hier daher nach § 285 Nr. 17 HGB verzichtet.

7. Geschäfte mit nahestehenden Personen, die nicht zu marktüblichen Bedingungen zustande gekommen sind

Im Geschäftsjahr 2019 wurden weiterhin keine Geschäfte mit nahestehenden Personen abgeschlossen, die nicht zu marktüblichen Bedingungen zustande gekommen sind.

8. Einbeziehung in Konzernabschluss

Der Jahresabschluss der Gesellschaft wird in den Konzernabschluss der Stadtwerke Münster GmbH, Münster, einbezogen (kleinster und größter Konsolidierungskreis). Der Konzernabschluss wird im elektronischen Bundesanzeiger veröffentlicht. Der Konzernabschluss der Gesellschaft wird ferner in den NKF-Gesamtabschluss der Stadt Münster einbezogen.

9. Nachtragsbericht

Die Stadtwerke Münster GmbH haben Beschlüsse zur Übertragung des Eigentums an den Versorgungsnetzen auf die münsterNETZ GmbH sowie den Wechsel der für die Versorgungsnetze tätigen Mitarbeiter zur münsterNETZ GmbH gefasst. Die rechtliche Umsetzung soll im Geschäftsjahr 2020 erfolgen.

Für die Auswirkungen der COVID-19-Pandemie verweisen wir auf die Ausführungen im Lagebericht.

Münster, den 15. Mai 2020  
 Stadtwerke Münster GmbH



Sebastian Jurczyk  
 Vorsitzender der Geschäftsführung,  
 Geschäftsführer Energie



Frank Gäfen  
 Geschäftsführer Mobilität

## Entwicklung des Anlagevermögens

der Stadtwerke Münster GmbH zum 31.12.2019

	Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten									
	vor Abrechnung von Zuschüssen					erhaltene Zuschüsse				
	Stand am 01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Stand am 31.12.2019	Stand am 01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Stand am 31.12.2019	
EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>										
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	44.215.508,10	402.523,74	105.602,64	1.120.798,59	45.633.227,79	2.815.605,42	85.214,12	0,00	2.900.819,54	
<b>II. Sachanlagen</b>										
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschl. der Bauten auf fremden Grundstücken	205.537.836,56	378.749,13	196.298,44	117.052,03	205.837.339,28	427.952,74	0,00	0,00	427.952,74	
2. Verteilungsanlagen	738.922.813,03	21.369.907,60	429.855,44	13.286.703,22	773.149.568,41	60.394.413,22	3.978.188,98	0,00	64.372.602,20	
3. Glasfaseranlagen	0,00	2.320.154,80	0,00	614.045,17	2.934.199,97	0,00	0,00	0,00	0,00	
4. Sonstige technische Anlagen und Maschinen	219.634.803,11	4.318.430,82	420.954,03	1.031.608,00	224.563.887,90	2.281.015,22	655.648,42	0,00	2.936.663,64	
5. Fahrzeuge für Personenverkehr	35.156.765,67	962.471,84	1.598.148,13		34.521.089,38	12.108.463,55	228.000,00	589.684,00	11.746.779,55	
6. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	63.978.455,50	2.531.134,58	3.262.673,73	1.434.415,42	64.681.331,77	4.247.234,59	8.000,00	0,00	4.255.234,59	
7. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	22.154.904,24	23.083.677,75	0,00	-17.604.622,43	27.633.959,56	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Summe II.</b>	<b>1.285.385.578,11</b>	<b>54.964.526,52</b>	<b>5.907.929,77</b>	<b>-1.120.798,59</b>	<b>1.333.321.376,27</b>	<b>79.459.079,32</b>	<b>4.869.837,40</b>	<b>589.684,00</b>	<b>83.739.232,72</b>	
<b>Summe I. und II.</b>	<b>1.329.601.086,21</b>	<b>55.367.050,26</b>	<b>6.013.532,41</b>	<b>0,00</b>	<b>1.378.954.604,06</b>	<b>82.274.684,74</b>	<b>4.955.051,52</b>	<b>589.684,00</b>	<b>86.640.052,26</b>	
<b>III. Finanzanlagen</b>										
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	33.814.388,47	25.000,00	0,00		33.839.388,47	0,00	0,00	0,00	0,00	
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	8.727.258,00	0,00	1.454.543,00		7.272.715,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3. Beteiligungen	70.135.920,96	296.730,00	446.450,82		69.986.200,14	0,00	0,00	0,00	0,00	
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	5.521.934,05	0,00	490.838,60		5.031.095,45	0,00	0,00	0,00	0,00	
5. Sonstige Ausleihungen	1.669.175,43	21.052,82	198.900,24		1.491.328,01	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Summe Finanzanlagen</b>	<b>119.868.676,91</b>	<b>342.782,82</b>	<b>2.590.732,66</b>		<b>117.620.727,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Gesamt</b>	<b>1.449.469.763,12</b>	<b>55.709.833,08</b>	<b>8.604.265,07</b>		<b>1.496.575.331,13</b>	<b>82.274.684,74</b>	<b>4.955.051,52</b>	<b>589.684,00</b>	<b>86.640.052,26</b>	

Erläuterung der Abkürzungen: pA = planmäßige Abschreibungen  
gA = geringwertige Anlagegüter / Vollabschreibung gemäß § 6 Abs. 2 EStG  
apA = außerplanmäßige Abschreibungen

	Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten						Abschreibungen / Wertberichtigungen					Buchwerte	
												Stand am 31.12.2019	Stand am 31.12.2018
	Stand am 01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Stand am 31.12.2019	Stand am 01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Stand am 31.12.2019	EUR	EUR	
EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>													
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	35.165.980,29	pA 2.398.602,28	gA 4.331,24			37.491.579,86					5.240.828,39	6.233.922,39	
<b>II. Sachanlagen</b>													
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschl. der Bauten auf fremden Grundstücken	134.730.041,80	pA 5.303.834,75				140.023.468,38					65.385.918,16	70.379.842,02	
2. Verteilungsanlagen	531.424.238,63	pA 9.276.757,23	gA 8.307,24			540.280.663,02					168.496.303,19	147.104.161,18	
3. Glasfaseranlagen	0,00	pA 48.905,97				48.905,97					2.885.294,00	0,00	
4. Sonstige technische Anlagen und Maschinen	163.259.242,89	pA 6.742.036,90	gA 5.719,50			169.594.418,26					52.032.806,00	54.094.545,00	
5. Fahrzeuge für Personenverkehr	15.360.608,12	pA 1.519.624,84				15.871.768,83					6.902.541,00	7.687.694,00	
6. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	46.564.962,18	pA 2.587.543,72	gA 169.176,41			46.149.088,58					14.277.008,60	13.166.258,73	
7. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	0,00	apA 0,00				0,00					27.633.959,56	22.154.904,24	
<b>Summe II.</b>	<b>891.339.093,62</b>	<b>25.661.906,56</b>	<b>5.032.687,14</b>			<b>911.968.313,04</b>					<b>337.613.830,51</b>	<b>314.587.405,17</b>	
<b>Summe I. und II.</b>	<b>926.505.073,91</b>	<b>28.064.840,08</b>	<b>5.110.021,09</b>			<b>949.459.892,90</b>					<b>342.854.658,90</b>	<b>320.821.327,56</b>	
<b>III. Finanzanlagen</b>													
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00					0,00					33.839.388,47	33.814.388,47	
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	0,00					0,00					7.272.715,00	8.727.258,00	
3. Beteiligungen	61.586.207,17	apA 296.730,00				61.882.937,17					8.103.262,97	8.549.713,79	
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	apA 0,00				0,00					5.031.095,45	5.521.934,05	
5. Sonstige Ausleihungen	0,00					0,00					1.491.328,01	1.669.175,43	
<b>Summe Finanzanlagen</b>	<b>61.586.207,17</b>	<b>296.730,00</b>	<b>0,00</b>			<b>61.882.937,17</b>					<b>55.737.789,90</b>	<b>58.282.469,74</b>	
<b>Gesamt</b>	<b>988.091.281,08</b>	<b>28.361.570,08</b>	<b>5.110.021,09</b>			<b>1.011.342.830,07</b>					<b>398.592.448,80</b>	<b>379.103.797,30</b>	

pA 27.877.305,69  
gA 187.534,39  
apA 296.730,00

## Bericht des Aufsichtsrates

Der Aufsichtsrat ließ sich im Geschäftsjahr 2019 in seinen Sitzungen durch Berichte der Geschäftsführung, schriftliche Vorlagen sowie weitere ausgehändigte Unterlagen ausführlich und umfassend über alle wesentlichen Aspekte der Geschäftsentwicklung und der Unternehmensstrategie informieren und war in alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen eingebunden. Der Aufsichtsrat hat damit die ihm nach Gesetz und Satzung obliegenden Aufgaben wahrgenommen.

In fünf ordentlichen und zwei außerordentlichen Sitzungen hat sich der Aufsichtsrat regelmäßig mit der strategischen Ausrichtung des Unternehmens, seiner Wettbewerbsfähigkeit auf den Energiemärkten und im Geschäftsfeld Verkehr hinsichtlich Preis, Qualität und Service und der laufenden Entwicklung der Ertragslage beschäftigt. Besondere Themen waren der Entscheidungsprozess und die Auswahl der beiden neuen Geschäftsführer, die Weiterentwicklung des Geschäftsfelds „Breitbandversorgung mit Glasfaserhausanschlüssen“, die Ausprägung der Tochtergesellschaft münsterNETZ als große Netzgesellschaft, die Zukunft der Strom- und Wärmeerzeugung am Standort Hafen, die Beteiligung an einem lokalen Carsharing-Anbieter sowie verschiedene Grundstücksangelegenheiten.

Nach Beschluss der Gesellschafterversammlung der Stadtwerke Münster GmbH vom 14.06.2019 wurde auf Vorschlag des Aufsichtsrates die PKF Fasselt Schlage Partnerschaft mbB Wirtschaftsprüfungsgesellschaft zum Abschlussprüfer für das Geschäftsjahr 2019 bestellt. Die Jahresabschlussprüfung beinhaltet den Einzelabschluss und den Konzernabschluss der Stadtwerke Münster

GmbH und auch die Prüfung nach § 53 Haushaltsgrundsatzgesetz. In Wahrnehmung seiner Aufsichtspflichten hat der Aufsichtsrat dem Abschlussprüfer klare Vorgaben für die Prüfungsschwerpunkte bei der Abschlussprüfung gemacht. Der Jahresabschluss und der Lagebericht für das Geschäftsjahr 2019 sind unter Einbeziehung der Buchführung von der PKF Fasselt Schlage Partnerschaft mbB Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen worden. Die Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung wurde gemäß § 53 Haushaltsgrundsatzgesetz vom Abschlussprüfer geprüft; es ergaben sich keine Beanstandungen. Zur Erläuterung der Prüfung und der Prüfungsergebnisse hat der Abschlussprüfer an der Aufsichtsratssitzung, die den Jahresabschluss der Gesellschaft behandelte, wie in den Vorjahren teilgenommen. Aufgrund des Prüfungsberichts und der Ausführungen des Abschlussprüfers billigte der Aufsichtsrat den von der Geschäftsführung aufgestellten Jahresabschluss und Lagebericht für das Geschäftsjahr 2019. Er empfahl der Gesellschafterversammlung, den von der Geschäftsführung aufgestellten Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2019 festzustellen und die Geschäftsführung zu entlasten.

Nach der Geschäftsordnung des Aufsichtsrates besteht ein Personalausschuss. Der Personalausschuss hat im Berichtsjahr einmal getagt.

Der Aufsichtsrat dankt der Geschäftsführung, dem Betriebsrat und allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für die vertrauensvolle Zusammenarbeit, die die Grundlage für die Erfüllung der gestellten Aufgaben bildet.

Münster, den 14. Mai 2020  
Für den Aufsichtsrat



Walter von Göwels  
Vorsitzender

## Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

An die Stadtwerke Münster GmbH

Vermerk über die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts

### Prüfungsurteile

Wir haben den Jahresabschluss der Stadtwerke Münster GmbH – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2019 und der Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2019 bis zum 31. Dezember 2019 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Lagebericht der Stadtwerke Münster GmbH für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2019 bis zum 31. Dezember 2019 geprüft. Die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote) haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen, für Kapitalgesellschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2019 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2019 bis zum 31. Dezember 2019 und
- vermittelt der beigefügte Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Lagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der oben genannten Erklärung zur Unternehmensführung.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des Lageberichts geführt hat.

### Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht zu dienen.

### Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Jahresabschluss und den Lagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen, für Kapitalgesellschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Gesellschaft zur Aufstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts.

### Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist und ob der Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte

Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressanten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im Lagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und im Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser

jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Gesellschaft ihre Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.

- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Jahresabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt.
- beurteilen wir den Einklang des Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Unternehmens.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

### Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen

#### Vermerk über die Prüfung der Einhaltung der Rechnungslegungspflichten nach § 6b Abs. 3 EnWG

##### Prüfungsurteile

Wir haben die Einhaltung der Pflichten zur Rechnungslegung nach § 6b Abs. 3 EnWG, wonach für die Tätigkeiten nach § 6b Abs. 3 EnWG getrennte Konten zu führen sind, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2019 bis zum 31. Dezember 2019 geprüft. Darüber hinaus haben wir die Tätigkeitsabschlüsse für die Tätigkeiten „Elektrizitätsverteilung“ und „Gasverteilung“ – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2019 und der Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2019 bis zum 31. Dezember 2019 einschließlich der Angaben zu den Regeln, nach denen die Gegenstände des Aktiv- und Passivvermögens sowie die Aufwendungen und Erträge den gemäß § 6b Abs. 3 Satz 1 bis 4 EnWG geführten Konten zugeordnet worden sind – geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- wurden die Pflichten zur Rechnungslegung nach § 6b Abs. 3 EnWG, wonach für die Tätigkeiten nach § 6b Abs. 3 EnWG getrennte Konten zu führen sind, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2019 bis zum 31. Dezember 2019 in allen wesentlichen Belangen erfüllt und
- entsprechen die beigefügten Tätigkeitsabschlüsse in allen wesentlichen Belangen den Vorschriften des § 6b Abs. 3 EnWG.

##### Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung nach § 6b Abs. 5 EnWG unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung der Einhaltung der Pflichten zur Rechnungslegung nach § 6b Abs. 3 EnWG“ sowie im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts“ weitergehend beschrieben. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile hierzu zu dienen.

### **Verantwortung der gesetzlichen Vertreter für die Rechnungslegung nach § 6b Abs. 3 EnWG**

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Einhaltung der Pflichten nach § 6b Abs. 3 EnWG sowie für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie zur Einhaltung dieser Pflichten als notwendig erachtet haben.

### **Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung der Einhaltung der Pflichten zur Rechnungslegung nach § 6b Abs. 3 EnWG**

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Pflichten zur Rechnungslegung nach § 6b Abs. 3 EnWG in allen wesentlichen Belangen erfüllt wurden, sowie einen Vermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zur Einhaltung der Pflichten zur Rechnungslegung nach § 6b Abs. 3 EnWG beinhaltet. Die Prüfung umfasst die Beurteilung, ob die Wertansätze und die Zuordnung der Konten nach § 6b Abs. 3 EnWG sachgerecht und nachvollziehbar erfolgt sind und der Grundsatz der Stetigkeit beachtet wurde.

Duisburg, den 15. Mai 2020

**PKF FASELT SCHLAGE Partnerschaft mbB**

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft Rechtsanwälte

**Peter Jahn**, Wirtschaftsprüfer

**Tinko Pentshev**, Wirtschaftsprüfer

Der vorstehende Bestätigungsvermerk bezieht sich auf den Jahresabschluss zum 31. Dezember 2019 (Bilanzsumme 537.687.356,99 EUR; Jahresüberschuss 10.334.000,00 EUR) und den Lagebericht für das Geschäftsjahr 2019 der Stadtwerke Münster GmbH, Münster.

## **Herausgeber**

Stadtwerke Münster GmbH  
Hafenplatz 1, 48155 Münster  
Postfach 7609, 48041 Münster  
Telefon 02 51.6 94-0  
Telefax 02 51.6 94-11 11  
Handelsregister-Nr. B 343  
des Amtsgerichts Münster

## **Redaktion**

Stadtwerke Münster GmbH  
Kaufmännische Services, Personal  
und IT in Kooperation mit der  
Unternehmenskommunikation  
Telefon 02 51.6 94-20 12  
dialog@stadtwerke-muenster.de  
www.stadtwerke-muenster.de

PKF FASSELLT SCHLAGE Partnerschaft mbB  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Steuerberatungsgesellschaft  
Rechtsanwälte  
Duisburg

## **Konzeption und Umsetzung**

Team Wandres GmbH, Münster

## **Druck**

Thiekötter Druck GmbH & Co. KG, Münster

## **Bildnachweise**

Klappe, Seiten 1, 10-11:  
Bildrechte: Stadtwerke Münster  
Fotografie: Peter Leßmann

Seiten 6-7:  
Nutzungsrechte: Stadtwerke Münster  
Fotografie: Thomas Mohn

Seiten 28-29:  
Mit freundlicher Genehmigung:  
UBC MÜNSTER e. V.

## **Personen auf den Abbildungen**

Ausbildungszentrum Elektrotechnik  
Herman-Josef Breuing, Kai Finkelmann  
und Malin Hintzen

